



# REDES Y CIBER- SEGURIDAD

---

*Aprende a trabajar,  
trabajando* — CES  
*MASTER*

## Máster Oficial en Redes y Ciberseguridad

### INICIO

Septiembre de 2026

### TÍTULO

Título oficial británico de la University of Wales Trinity Saint David  
(CESTE es un centro universitario adscrito a la UWTSD) Código RUCT: 8000088

### CRÉDITOS

90 créditos ECTS (da **acceso a estudios de Doctorado**)

### MODALIDAD

Telepresencial / semipresencial

### DURACIÓN:

Parte 1: 9 meses (fase lectiva de módulos)

Parte 2: hasta un año (proyecto fin de master, fase no lectiva)

### HORARIO

De lunes a jueves de 18.00 a 21.00 hs de octubre a junio (horario España)

### FINANCIACIÓN

Propia y programa de ayudas parciales

# ¿Por qué cursar este Máster en Redes y Ciberseguridad?

En un mundo permanentemente conectado, en el que la digitalización crece exponencialmente, **se producen cada vez más ataques cibernéticos** con un nivel creciente de sofisticación.

Es aquí donde cobra todo su valor, y se hace imprescindible, la figura del experto en Redes y Ciberseguridad. De hecho, el **WEF Word Economic Forum** identificó la ciberseguridad como uno de los riesgos principales de la economía en el mundo y, en **CESTE**, hemos querido responder a esta necesidad con el **Máster en Redes y Ciberseguridad**, avalado por la prestigiosa **Universidad de Wales Trinity Saint David UWTSD**.

Gracias a un programa actualizado constantemente, a la valiosa experiencia e implicación de sus docentes y a **un enfoque práctico orientado a la vida profesional** mediante ejemplos reales, con el Máster en Redes y Ciberseguridad, lo tienes todo de tu parte para convertirte en un profesional de gran valía preparado para trabajar con soltura en uno de los sectores **con mayor empleabilidad** que puedes encontrar.\*

Al término de tus estudios, dispondrás de una **total autonomía** para desarrollar proyectos de seguridad, diseñar arquitecturas de redes empresariales o dirigir equipos de personal de seguridad, como **SOC** o **CSIRT**.

\* Según el informe **“Empleos en auge 2023”** de LinkedIn, la figura del experto en ciberseguridad no sólo se sitúa entre los más demandados, sino que continuará creciendo durante los próximos años.

Entrenamiento  
Enfoque práctico  
Realidad empresarial

## ¿Por qué un — **CES** *MÁSTER*?

El objetivo de CESTE a la hora de diseñar sus programas de máster es brindarte una alternativa diferente a la tradicional de aprendizaje, a través de **una metodología eminentemente práctica**, para que, al fin, puedas aterrizar todos los conocimientos que has adquirido hasta ahora, en un **entrenamiento** exigente y muy práctico, que te enfrenta a lo que verdaderamente necesitas: **la realidad de una empresa**.

**Un máster en CESTE te invita a ver las cosas desde otra perspectiva**, para que puedas interiorizar mucho mejor lo que aprendes. Nuestra misión es convertirte en un perfil muy preparado, polivalente y con capacidad estratégica, tanto para asumir responsabilidades de mayor alcance, como de proponer nuevos caminos. **Vamos a brindarte la seguridad y cualificación que necesitas para tu gran salto al mundo laboral.**



Conoce la  
metodología



# Titulación

Al término de tu formación, obtendrás la siguiente titulación:

## MASTER IN COMPUTER NETWORKS AND SECURITY

(Título Oficial británico emitido por University of Wales Trinity Saint David (UWTSD)). Código RUCT: 8000088.



**University of Wales**  
Trinity Saint David

Los mejores alumnos serán seleccionados por el Servicio de Desarrollo Profesional de CESTE para la **realización de prácticas profesionales**, con altas tasas de incorporación tras su finalización.

Y, si quieres llegar aún más lejos, el máster permite el acceso a **estudios de doctorado**.



Contactar



## Financiación y ayudas

En CESTE queremos facilitarte al máximo el acceso a nuestros másteres y, por eso, ponemos a tu alcance un **sistema de financiación propia** además de un completo **programa de ayudas al estudio** (consultar condiciones).

### FINANCIACIÓN CESTE

En CESTE, no es necesario abonar de una sola vez el importe del máster. Puedes financiarlo directamente con nosotros en 10 cuotas (una de reserva y el resto, de octubre a junio).

### AYUDAS DE LA FUNDACIÓN CESTE

La Fundación CESTE cuenta con una oferta de ayudas, dirigidas a estudiantes que cuenten con algún tipo de obstáculo económico, y tengan un buen rendimiento académico.



# Modalidad

## telepresencial/semipresencial

Sabemos que tu tiempo es muy importante y que es prioritario compatibilizar tus estudios, con otras actividades que puedes estar llevando a cabo.

En CESTE **apostamos por la modalidad telepresencial** por sus grandes ventajas, como la posibilidad de seguir las clases en directo desde cualquier dispositivo, cómodamente y sin necesidad de desplazarte. Podrás interactuar con profesores y compañeros **como si estuvieras en el aula**, con el beneficio añadido de contar con **docentes invitados** que, de otro modo, no sería posible incluir en el programa por su lugar de residencia o sus compromisos profesionales.

Otra de las importantes ventajas de la modalidad telepresencial está en que **las clases quedan grabadas**, lo que te permite volver a visionarlas para repasar contenidos, o bien recuperar alguna de ellas en caso de no haber podido asistir.

En los 3 últimos meses de la fase 1 (de abril a junio) del máster podrás escoger entre continuar con la modalidad telepresencial, o bien **acudir presencialmente** al aula para terminar tus estudios.



## ¿Qué beneficios obtendrás cursando este máster?

1. Estarás listo para obtener, mantener y procesar evidencias digitales utilizando procedimientos y herramientas específicas.
2. Obtendrás una visión general del mundo de la seguridad y ciberseguridad, conociendo los ataques más relevantes y cómo mitigarlos.
3. Estarás preparado para gestionar y establecer unas políticas claras de seguridad para el componente móvil de un sistema de información.
4. Conocerás los fundamentos de la monitorización y correlación de eventos de seguridad, mediante el estudio, la elaboración e interpretación de informes reales.
5. Tendrás a tu lado un amplio equipo docente formado tanto por profesorado universitario experto, como procedente del ámbito profesional, que te transmitirán su dilatada experiencia y elevadas competencias en sistemas, redes y ciberseguridad dentro del ámbito privado y público, así como de los cuerpos y fuerzas de seguridad del estado (FFCCSE).



# Salidas profesionales



Desde CESTE te proporcionamos un **equilibrado conjunto de capacidades** potenciando, no solo los **aspectos técnicos** que necesitas dominar, sino también las **soft skills** y habilidades transversales que te ayudarán a manejarte en tu futuro empleo sin incertidumbre.

Estos son algunos de los puestos a los que podrás optar al término de tus estudios:

- ✕ Administrador de seguridad de sistemas y tecnología de redes
- ✕ Consultor de seguridad y hacking ético
- ✕ Arquitecto de sistemas de seguridad
- ✕ Director de proyectos de ciberseguridad
- ✕ Analista de informática forense
- ✕ Ingeniero de control de ciberseguridad

La lista es en realidad mucho más amplia y aumenta constantemente, ya que, cada día, aparecen nuevas necesidades para las que es imprescindible la presencia del experto en Redes y Ciberseguridad.

## El Máster en Redes y Ciber- seguridad

es para ti si te apasiona  
la tecnología y eres:

- ✕ Recién licenciado en ingeniería informática, telecomunicaciones o telemática que quiere enfocar su carrera profesional en la seguridad informática.
- ✕ Perfil junior en activo en búsqueda de un nivel de especialización mayor.
- ✕ Perfil profesional con experiencia en la ingeniería de sistemas o programación, que desea dar un cambio a su carrera profesional manteniéndose dentro del mundo de la informática, especializándose en la seguridad de la información.



- ✕ Administrador de redes y sistemas con foco en la seguridad como elemento clave.
- ✕ Analista, auditor de seguridad e inteligencia, consultor, gestor de ciberseguridad, pentester o profesional de la seguridad de la información, que necesite actualizar sus competencias técnicas.
- ✕ Miembro de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado relacionado con el ámbito de la seguridad de la información y la ciberdelincuencia, que necesita profundizar en sus competencias técnicas en el ámbito de la ciberseguridad.

Resuelve tus  
dudas ahora



¿Tienes dudas sobre tu perfil?  
¡Te asesoramos!

## Principios y prácticas de ingeniería en la nube

- ✕ Introducción a la Computación en la nube
- ✕ Diseño de infraestructura en la nube
- ✕ Servicios y soluciones en la nube
- ✕ Implementación y orquestación
- ✕ Seguridad y Cumplimiento en la nube
- ✕ Monitoreo y Optimización
- ✕ Integración de DevOps con la nube
- ✕ Proyectos prácticos en la nube

## Ethical Hacking

- ✕ Fundamentos éticos y legales de las pruebas de penetración: principios y marcos legales del hacking ético
- ✕ Planificación y Pruebas de Penetración de Alcance
- ✕ Técnicas de Reconocimiento
- ✕ Identificación de vulnerabilidades: Métodos para detectar y analizar vulnerabilidades del sistema
- ✕ Técnicas de Explotación: Estrategias para explotar vulnerabilidades identificadas en un entorno controlado
- ✕ Actividades Post-Explotación: Tácticas para mantener el acceso y evaluar el impacto en el sistema comprometido
- ✕ Informes y comunicación: desarrollar habilidades para informar y comunicar eficazmente los hallazgos, incluidas recomendaciones para mejorar la seguridad



## Análisis forense digital

- ✕ Fundamentos de la Ciencia Forense Digital: Conceptos clave, aspectos legales y consideraciones éticas
- ✕ Herramientas y Técnicas Forenses: Utilización de herramientas de software y hardware en análisis forense
- ✕ Recuperación y Análisis de Datos: Técnicas de recuperación y análisis de datos de diferentes fuentes digitales
- ✕ Respuesta a Incidentes: Papel de la ciencia forense digital en la respuesta a incidentes de ciberseguridad
- ✕ Informes: Habilidades para documentar hallazgos y presentarlos en un contexto legal

## Seguridad de datos, gobernanza y cumplimiento

- ✕ Fundamentos de Seguridad de Datos
- ✕ Gobernanza y Gestión de Datos
- ✕ Cumplimiento Normativo
- ✕ Evaluación y Mitigación de Riesgos
- ✕ Medidas de Seguridad para el Almacenamiento y Transmisión de Datos
- ✕ Control de Acceso y Autenticación
- ✕ Técnicas de cifrado
- ✕ Respuesta y recuperación de incidentes

# Programa

## PARTE 1

### Seguridad de la red empresarial

- ✕ Conceptos de seguridad empresarial: principios, desafíos y estrategias fundamentales para proteger redes a gran escala
- ✕ Tecnologías de seguridad: Estudio detallado de herramientas y tecnologías de seguridad avanzadas utilizadas en entornos empresariales
- ✕ Análisis y Mitigación de Amenazas: Técnicas para identificar y mitigar amenazas en la red
- ✕ Desarrollo e implementación de políticas: elaboración y aplicación de políticas de seguridad en un contexto empresarial
- ✕ Gestión y respuesta a incidentes: estrategias para manejar incidentes y violaciones de seguridad en redes empresariales

### Implementación de enrutamiento IP

- ✕ Fundamentos del direccionamiento IPv4
- ✕ Enrutamiento estatico
- ✕ Fundamentos de los protocolos de enrutamiento
- ✕ Protocolo de enrutamiento EIGRP
- ✕ Protocolo de enrutamiento OSPF
- ✕ Protocolo de enrutamiento BGP
- ✕ Manipulación de rutas e implementación de control de rutas
- ✕ IPv6 en una red empresarial
- ✕ Seguridad del enrutador

### Redes conmutadas IP

- ✕ Fundamentos de TCP/IP y redes conmutadas
- ✕ Uso de VLAN y protocolo de enlace troncal VLAN
- ✕ Redundancia de capa 2
- ✕ Conmutación multicapa
- ✕ Monitoreo de redes empresariales
- ✕ Seguridad del sistema operativo
- ✕ Implementación de alta disponibilidad
- ✕ Seguridad de redes conmutadas

### Investigación y desarrollo profesional

- ✕ Introducción a la Investigación en Informática
- ✕ Técnicas de revisión de la literatura
- ✕ Diseño Experimental y Metodología
- ✕ Herramientas y técnicas de análisis de datos
- ✕ Redacción y documentación técnica
- ✕ Habilidades de presentación efectiva
- ✕ Ética en la Investigación en Ciencias de la Computación
- ✕ Gestión de Proyectos en Investigación

# Programa

## PARTE 2

### Proyecto Final de Máster

\*Este programa puede sufrir variaciones.

# Aprende a trabajar, trabajando — CES MÁSTER

## Aprenderás de profesionales en activo de grandes empresas del sector

El equipo de docentes del MRC es uno de los puntos **diferenciales** del programa, ya que está compuesto por **profesionales en activo en empresas punteras del sector**, que gestionan a diario a todo tipo de situaciones relevantes para el profesional en ciberseguridad.

La combinación de su experiencia como **profesionales y docentes**, su interés por estar al corriente de las últimas novedades del sector y su vocación por guiarte de forma personalizada durante toda la formación, incluyendo la realización de numerosos casos prácticos, te ayudará a estar en contacto con la realidad laboral y prepararte para el mañana.



### Andrés González

Especialista en desarrollo e implementación de redes de datos desplegables. Tutor del Máster

### Marcos Desportes

Ingeniero de proyectos de redes de comunicaciones en DXC Technology

### Mateo Barrios

Director TIC de CESTE. Especializado en diseño de redes empresariales y seguridad

### Mario Hernández Korner

Licenciado en Ingeniería Industrial. Doctorado en Ingeniería de diseño y fabricación. Profesor investigador

### Mar Martínez

Licenciada en Derecho. Presidenta en Asociación Española de Storytelling

### Juan Ignacio Oller

Grado en Ingeniería informática, Máster en dirección y gestión de RRHH y Postgrado en administración de sistemas informáticos. Consultor y Content Manager en Jotelulu

### Juan Manuel Garrido-Arroquia

Jefe de la Sección de Lecciones Aprendidas del Ejército de Tierra

### Manuela Buendía

Abogada, especialista en derecho digital

### Pablo Ballarín

Ingeniero en telecomunicaciones, Máster en inteligencia artificial. Coordinador en Aragón del Centro de Ciberseguridad Industrial

### Cristina Victorio

Licenciada en Economía, CFA level I, Especialista en asesoría financiera y gestión de patrimonios. Course Director del Bachelor in Business Management de CESTE, profesora de finanzas.

### Carmen Pellicer

Licenciada en Ciencias Físicas, Doctora en Computer Science, Security and Complex Systems. Coordinadora del área de Inteligencia Artificial de CESTE

### Jesús Sienes

Ingeniero técnico industrial mecánico. Profesor de matemáticas y estadística, tutor académico, facilitador en el área de desarrollo de habilidades y competencias





# INGENIERÍA DE SOFTWARE E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

---

*Aprende a trabajar,  
trabajando* — **CES**  
*MÁSTER*

## Máster Oficial en Ingeniería de Software e Inteligencia Artificial

### INICIO

Septiembre de 2026

### TÍTULO

Título oficial británico de la University of Wales Trinity Saint David  
(CESTE es un centro universitario adscrito a la UWTSD) Código RUCT: 8000101

### CRÉDITOS

90 créditos ECTS (da acceso a estudios de Doctorado)

### MODALIDAD

Blended by CESTE

### DURACIÓN:

9 meses lectivos (fase de módulos) + Proyecto fin de máster

### HORARIO

Clases en streaming los lunes y miércoles de 18 a 21hs (horario España)

Online: Vídeos formativos para realizar por su cuenta el alumno. Sesiones de dudas.

### FINANCIACIÓN

Propia y programa de ayudas parciales

# ¿Por qué cursar este Máster en Ingeniería de Software e Inteligencia Artificial?

El avance imparable de la inteligencia artificial y el desarrollo de software está redefiniendo industrias y creando nuevas oportunidades laborales a una velocidad nunca vista. Por eso, las empresas buscan profesionales capaces de liderar esta transformación con altas competencias en IA, computación en la nube y desarrollo de software avanzado, con una gran capacidad estratégica.

Cursando nuestro **Máster en Ingeniería de Software e Inteligencia Artificial**, obtendrás unos sólidos conocimientos que podrás poner en práctica desde el primer momento, en entornos que simulan escenarios reales durante toda tu formación. Porque en CESTE sabemos que, la mejor forma de aprender, es haciendo.

Gracias a un profesorado formado por profesionales en activo en empresas tecnológicas punteras, obtendrás unos conocimientos constantemente actualizados y alineados con las demandas presentes y futuras del mercado. Pero además, aprenderás algo muy importante: aquello que solo es posible conocer a través de la experiencia laboral de nuestros docentes.

Con el MISIA de CESTE, ¡estarás listo para liderar la innovación tecnológica!

Te formaremos en metodologías ágiles, DevOps y computación en la nube, competencias avanzadas en aprendizaje automático o procesamiento de lenguaje natural. Además, potenciarás habilidades como el pensamiento analítico, la resolución de problemas complejos y la capacidad de trabajo en entornos colaborativos y multiculturales, destrezas esenciales para liderar y formar parte de cualquier equipo de alto rendimiento.

Tendrás acceso a herramientas de GenIA como GitHub Copilot o ChatGPT y te prepararemos para obtener certificaciones reconocidas a nivel mundial, como las especializaciones de Ingeniería de Aprendizaje Automático, IA y Análisis de Datos de Amazon y Google.

El **Máster en Ingeniería de Software e Inteligencia Artificial** también te permitirá desarrollar un enfoque ético y responsable, indispensable para afrontar los retos de la era digital y desenvolverte con soltura en un sector apasionante y lleno de oportunidades.

**Entrenamiento  
Enfoque práctico  
Realidad empresarial**

## ¿Por qué un **—CES MÁSTER?**

El objetivo de CESTE a la hora de diseñar sus programas de máster es brindarte una alternativa diferente a la tradicional de aprendizaje, a través de una metodología eminentemente práctica, para que puedas aterrizar todos tus conocimientos en un entrenamiento exigente que te enfrenta a lo que verdaderamente necesitas: la realidad del sector tecnológico.

Un máster en CESTE te invita a ver las cosas desde otra perspectiva, para que puedas interiorizar mucho mejor lo que aprendes. Nuestra misión es convertirte en un perfil preparado, polivalente y con alta capacidad estratégica, tanto para asumir responsabilidades de gran alcance, como para proponer nuevos caminos. En CESTE, ¡encontrarás la seguridad y cualificación que necesitas!



Conoce la  
metodología



# Titulación

AL TÉRMINO DE TU FORMACIÓN, OBTENDRÁS LA SIGUIENTE TITULACIÓN:

**TÍTULO OFICIAL BRITÁNICO  
MASTER IN SOFTWARE ENGINEERING AND ARTIFICIAL  
INTELLIGENCE**  
(TÍTULO OFICIAL BRITÁNICO EMITIDO POR UNIVERSITY OF  
WALES TRINITY SAINT DAVID UWTSO).



**University of Wales**  
Trinity Saint David

Los mejores alumnos serán seleccionados por el **Servicio de Desarrollo Profesional de CESTE** para la realización de prácticas profesionales, con altas tasas de incorporación tras su finalización.

Y, si quieres llegar aún más lejos, el máster permite el acceso a **estudios de doctorado**.



Contactar



## Financiación y ayudas

En CESTE queremos facilitarte al máximo el acceso a nuestros másteres. Por eso, te ofrecemos un sistema de financiación propia y un completo programa de ayudas al estudio (consulta condiciones).

### FINANCIACIÓN CESTE

En CESTE, no es necesario abonar de una sola vez el importe del máster. Puedes financiarlo directamente con nosotros en 10 cuotas (una de reserva y el resto de octubre a junio).

### AYUDAS DE LA FUNDACIÓN CESTE

La Fundación CESTE ofrece ayudas dirigidas a estudiantes que cuenten con algún tipo de obstáculo económico, y tengan un buen rendimiento académico.





# Modalidad

## Blended by CESTE

En CESTE queremos ayudarte a que aproveches tu tiempo al máximo, tanto para sacar el mayor partido al MISIA, como compatibilizar tus estudios con tu empleo o cualquier otra actividad, con total comodidad.

Por eso, te proponemos una modalidad que te permitirá cursar este máster desde cualquier lugar y dispositivo: Blended Learning.

### MODALIDAD BLENDED BY CESTE

En esta modalidad las clases se imparten en directo los lunes y miércoles de 18 a 21 horas y puedes interactuar con tus compañeros y profesores en tiempo real. Además, nos permite contar con docentes invitados que, de otro modo, no sería posible incluir en el programa por su lugar de residencia o compromisos profesionales.

Y, si no puedes asistir a alguna clase o quieres repasar alguna de ellas, lo tienes muy fácil porque todas ellas quedan grabadas, para que puedas volver a verlas cuando quieras.

Además también tendrás acceso a vídeos formativos para verlos online cuando quieras y los profesores realizarán sesiones para resolver cualquier duda.

Así, obtienes lo mejor de los dos mundos: la libertad y flexibilidad de la formación online, sin renunciar a la interacción de la modalidad telepresencial.



## ¿Qué beneficios obtendrás cursando este máster?

1. Preparación integral para el mercado laboral con competencias técnicas y transversales.
2. Proyectos prácticos aplicando tecnologías de software para desarrollar aplicaciones complejas y escalables, dominando cada etapa del ciclo de ingeniería de software con un enfoque en IA y arquitecturas en la nube.
3. Mentoría personalizada y apoyo académico continuo.
4. Acceso a laboratorios especializados y herramientas líderes como GitHub Copilot y ChatGPT.
5. Certificaciones profesionales reconocidas a nivel mundial de Amazon y Google.
6. Acceso a estudios de Doctorado, lo que supone la continuidad académica y la oportunidad de desarrollar capacidades críticas de investigación, una mayor relevancia en el mercado laboral, el reconocimiento internacional y la flexibilidad de desarrollo profesional.

## Serás capaz de:

- ✗ Diseñar e implementar soluciones inteligentes en software y aplicaciones.
- ✗ Liderar proyectos tecnológicos en entornos multiculturales.
- ✗ Resolver desafíos complejos con herramientas y metodologías avanzadas.
- ✗ Innovar en el ámbito de la inteligencia artificial y las tecnologías en la nube.



# Salidas profesionales



Cursar el **Máster en Ingeniería de Software e Inteligencia Artificial** de CESTE te abrirá la puerta a oportunidades profesionales de gran proyección, con algunas de las retribuciones más atractivas del mercado laboral.

Estos son algunos de los puestos a los que podrás optar al término de tus estudios:

✕ **Desarrollador de software especializado en IA**

Serás capaz ofrecer soluciones en una gran cantidad de sectores creando desde aplicaciones móviles, hasta sistemas complejos de gestión.

✕ **Ingeniero de Aprendizaje Automático (Machine Learning)**

Tu labor será clave en el desarrollo de modelos y algoritmos para la recomendación de productos, la detección de fraudes y la automatización de procesos, entre muchas otras aplicaciones innovadoras.

✕ **Científico de Datos**

Te convertirás en una figura clave en la toma de decisiones informadas y basadas en datos de las empresas gracias a la recopilación, procesamiento y análisis de grandes volúmenes de datos.

✕ **Especialista en Procesamiento de Lenguaje Natural (NLP)**

Te encargarás de mejorar la interacción entre humanos y máquinas trabajando en chatbots, asistentes virtuales y herramientas de traducción automática.

✕ **Ingeniero de Robótica**

Desarrollarás un importante trabajo en industrias como la automoción, la biotecnología y la manufactura, donde la automatización para diferentes tareas y aplicaciones es clave.

## ¿Para quién está pensado este máster?

- ✕ Recién graduados en informática, ingeniería o disciplinas afines que deseen especializarse en inteligencia artificial y desarrollo de software.
- ✕ Profesionales que buscan actualizarse y adquirir competencias avanzadas en IA y computación en la nube.
- ✕ Personas con interés en certificaciones de prestigio y en proyectos prácticos con impacto real.



## Desarrollo ágil y devops de software

- ✗ Introducción al Desarrollo Ágil: Principios, valores, Scrum, Kanban y metodologías ágiles.
- ✗ Fundamentos de DevOps: Ciclo de vida, cultura y colaboración.
- ✗ Configuración de Pipelines CI/CD: Herramientas y despliegue continuo.
- ✗ Herramientas de Colaboración de Equipo: Sistemas de control de versiones y plataformas para equipos distribuidos.
- ✗ Prácticas de Desarrollo Adaptativo: Adaptación a cambios y herramientas de gestión ágil.
- ✗ Automatización e Infraestructura como Código: Herramientas como Jenkins y Terraform.
- ✗ Aseguramiento de Calidad y Pruebas en DevOps: Pruebas automatizadas y continuas.
- ✗ Integración de Seguridad: Seguridad en el ciclo de desarrollo y codificación segura.

## Aplicación del aprendizaje automático

- ✗ Introducción al Aprendizaje Automático: Tipos, algoritmos básicos y aplicaciones.
- ✗ Identificación y Formulación de Problemas: Problemas adecuados para ML y objetivos claros.
- ✗ Preprocesamiento de Datos: Limpieza, manejo de valores faltantes y normalización.
- ✗ Selección y Evaluación de Modelos: Algoritmos populares, métricas de evaluación y selección.
- ✗ Técnicas de Ingeniería de Características: Selección, extracción y reducción dimensional.
- ✗ Despliegue e Integración de Modelos: Estrategias de despliegue y aplicaciones reales.
- ✗ Consideraciones Éticas: Sesgos, equidad y pautas éticas en ML.
- ✗ Aplicaciones Avanzadas: Procesamiento de lenguaje natural y visión por computadora.



## Inteligencia artificial

- ✗ Introducción a la IA: Historia, evolución, aplicaciones y casos de uso.
- ✗ Resolución de Problemas con IA: Algoritmos de búsqueda, heurística y optimización.
- ✗ Representación y Razonamiento del Conocimiento: Técnicas de representación y lógica.
- ✗ Aprendizaje Automático en IA: Aprendizaje supervisado/no supervisado e integración con IA.
- ✗ Procesamiento de Lenguaje Natural: Análisis y generación de texto.
- ✗ Visión por Computadora: Procesamiento y generación de imágenes.
- ✗ Implicaciones Éticas y Sociales: Sesgos, equidad y pautas éticas en IA.
- ✗ Desarrollo de Proyectos de IA: Aplicaciones prácticas y trabajo en equipo.

## Principios y prácticas de ingeniería en la nube

- ✗ Introducción a la Computación en la Nube: Modelos de servicio y despliegue.
- ✗ Diseño de Infraestructura en la Nube: Escalabilidad, resiliencia y casos de estudio.
- ✗ Servicios y Soluciones en la Nube: Proveedores principales y aplicaciones prácticas.
- ✗ Despliegue y Orquestación: Contenedores (Docker) y herramientas como Kubernetes.
- ✗ Seguridad y Cumplimiento: Modelos de seguridad y regulaciones.
- ✗ Monitoreo y Optimización: Herramientas y estrategias de optimización.
- ✗ Integración con DevOps: Prácticas de DevOps y pipelines CI/CD en la nube.
- ✗ Proyectos Prácticos: Soluciones en la nube y resolución colaborativa de problemas.



### Seguridad de datos, gobernanza y cumplimiento

- ✕ Fundamentos de Seguridad de Datos: Modelos de amenazas y análisis de riesgos.
- ✕ Gobernanza y Gestión de Datos: Principios de gobernanza y calidad de datos.
- ✕ Cumplimiento Regulatorio: Regulaciones y estándares específicos de la industria.
- ✕ Evaluación y Mitigación de Riesgos: Estrategias para identificar y mitigar riesgos
- ✕ Medidas de Seguridad para Almacenamiento y Transmisión: Prácticas y protocolos de encriptación.
- ✕ Control de Acceso y Autenticación: Políticas y autenticación multifactorial.
- ✕ Técnicas de Encriptación: Métodos simétricos y asimétricos.
- ✕ Respuesta y Recuperación ante Incidentes: Planificación y estrategias de continuidad.



### Investigación y desarrollo profesional

- ✕ Introducción a la Investigación en Ciencias de la Computación: Proceso de investigación y definición de problemas.
- ✕ Técnicas de Revisión Bibliográfica: Búsqueda, síntesis y evaluación de literatura.
- ✕ Diseño Experimental y Metodología: Formulación de hipótesis y diseño de experimentos.
- ✕ Análisis de Datos: Métodos estadísticos y visualización de datos.
- ✕ Escritura Técnica y Documentación: Informes técnicos y citas.
- ✕ Habilidades de Presentación Efectiva: Presentación de ideas complejas.
- ✕ Ética en la Investigación: Consideraciones éticas y conducta responsable.
- ✕ Gestión de Proyectos en Investigación: Planificación, coordinación y trabajo en equipo.





# Aprende a trabajar, trabajando — CES MASTER

Conoce a los  
docentes



## Profesores

Claustro de Ciencia de Datos e Inteligencia  
Artificial de CESTE



**PABLO BALLARÍN**  
Coordinador de  
Ciberseguridad Industrial

**GINÉS CARRASCAL**  
Architect | Profesor  
Asociado

**LUIS FERNÁNDEZ**  
Sales principal – Software  
Services

**JORGE RAÚL GÓMEZ**

**EDUARDO HORNA PRAT**  
Data Science and Signal  
Processing R&D Engineer

**JAVIER MACHÍN**  
Quantum Computing  
Instructor

**JOSÉ LUIS MUÑOZ**

**CARMEN PELLICER**  
Coordinadora de  
Programas Académicos

**DANIEL RUIZ**  
Data Scientist and Machine  
Learning Consultant

**PAULO VILLEGAS**  
AI Prototyping

**EDUARDO BAYÓN**  
CTO

**DANIEL COLOMA**  
Head of Product  
Exploration and Prototyping

**FERMÍN GALÁN**  
Smart Cities

**SUSANA GONZÁLEZ**  
Consultora de Riesgos  
tecnológicos

**ALEJANDRO LLORENTE**  
Business Data Science

**ARANTXA MARQUÉS**

**SERGIO OROZ ARTIGAS**  
Senior Data Scientist

**PEDRO PÉREZ LATORRE**  
Business Consultant

**EDUARDO SÁNCHEZ**

**ENRIQUE BLANCO**  
Tech Lead at CTO – Digital  
Home

**JUAN CUENCA**  
Chief Data Officer

**PABLO GÓMEZ**  
AI & Technical Product  
Research

**JORGE CRESPO**  
Teaching Professional

**JESÚS LOBO POYO**  
Ejecutivo y asesor en  
Transformación Digital de  
Negocios

**MARIO MIRAVETE**  
Co-Founder

**JAVIER ORÚS LACORT**  
Director y Co-Fundador |  
Inteligencia Artificial y Big  
Data aplicado al Negocio

**MARIO ROMERO**  
IoT & Big Data Tech | AI of  
Things

**ALEJANDRO TRUJILLO**  
Senior Big Data Engineer





# DIRECCIÓN FINANCIERA

---

*Aprende a trabajar,  
trabajando* — CES  
*MASTER*

## Máster Oficial en Dirección Financiera

### INICIO

Septiembre de 2026

### TÍTULO

Título oficial británico de la University of Wales Trinity Saint David  
(CESTE es un centro universitario adscrito a la UWTSD) Código RUCT: 8000087

### CRÉDITOS

90 créditos ECTS (da **acceso a estudios de Doctorado**)

### MODALIDAD

Presencial y Blended by CESTE

### DURACIÓN:

Parte 1: 9 meses (fase lectiva de módulos)

Parte 2: hasta un año (proyecto fin de master, fase no lectiva)

### HORARIO

Presencial: Sesiones de lunes a jueves de 18.00 a 20.00 hs (horario España)

Blended: Sesiones telepresenciales los martes de 18.00 a 20.00 hs (horario España)

### FINANCIACIÓN

Propia y programa de ayudas parciales

# ¿Por qué cursar este Máster en Dirección Financiera?



En un escenario económico mundial cada vez más integrado y vibrante, la interacción con el sector financiero y su respectivo entorno, se ha vuelto esencial para el progreso de todas las empresas, sin importar su escala.

La revolución de los instrumentos de financiación y cobertura de riesgos, junto a la transformación del paradigma tradicional de los bancos e instituciones de seguros hacia nuevas empresas emergentes Fintech, ha resaltado la gran importancia del papel de la dirección financiera.

Comprender a nuestros financiadores como colaboradores en nuestros proyectos, y no como adversarios, es un factor clave. Conocer sus objetivos, necesidades y, sobre todo, su modelo de negocio, convertirá nuestra relación en un pilar fundamental que respaldará nuestra empresa durante todo su ciclo de vida.

Es necesario que se entienda la importancia de **explorar la relación con las nuevas entidades financieras Fintech**. Esta relación implica entender toda la gestión de deuda de nuestro proyecto, así como los instrumentos de financiación y cobro. Lo esencial es tratar esto como una asociación, en lugar de una simple relación proveedor-cliente. Esta es la idea principal que debemos abordar.

La continua actualización del **Máster de Dirección Financiera de CESTE** se fundamenta en el reconocimiento de la rápida evolución de nuestro tiempo. En el mundo empresarial y financiero, no se está exento de este avance: **la innovación, la tecnología y la digitalización** se han convertido en una norma en todos los sectores profesionales, expandiéndose cada día más.

Debido a esto, y a la relevancia de los profesionales altamente cualificados en el sector, el Máster en Dirección Financiera de CESTE se rediseña para adaptarse a estas nuevas demandas y asegurar que nuestros alumnos estén a la vanguardia en sus respectivas carreras profesionales.

Con el MDF te prepararás para **afrentar cualquier reto** dentro del mundo de las finanzas y **conseguir la visión global** que necesitas como profesional, además de las habilidades necesarias para anticiparte a los cambios que se aproximan en el sector.

El triple enfoque del programa da respuesta a la gestión **financiera de empresas, finanzas corporativas y asesoramiento**, así como el análisis de productos y mercados financieros, con el que estarás listo para gestionar las **disrupciones tecnológicas** a las que se enfrentan hoy en día, y el día de mañana, los profesionales financieros.

La metodología utilizada en los programas de CESTE tiene un **enfoque eminentemente práctico**, basado en casos de éxito reales, que imparten **profesionales en activo provenientes de grandes empresas y gestoras de inversión**, para acercar el mundo laboral al aula.

Asimismo, contar con un número limitado de alumnos por programa, permite al cuerpo docente realizar un **seguimiento personalizado** de cada alumno e incorporar el uso de nuevas tecnologías, como la **Inteligencia Artificial y Python**, para el estudio de modelos de scoring, predicción financiera, cobertura y gestión de riesgos.

Además, nuestra condición de partners de **GARP** nos permite prepararte para obtener la certificación de **Financial Risk Management**, al igual que la certificación para asesorar según **MiFID II** de la **Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV)**, y las certificaciones de la **European Financial Planning Association**.

Como novedad de esta edición, se ha integrado el programa de **Quantum & Finance (Q&F)** como una especialización dentro del Máster en Dirección Financiera, dirigido a profesionales y estudiantes del ámbito financiero, económico, matemático y físico. Proporcionando conocimientos técnicos clave y enfatizando en la importancia de la filosofía Low Code/No Code (LCNC).

Como alumno de este máster, tendrás la posibilidad de cursar el programa realizando un **Plan de Carrera Profesional** en las entidades más importantes del sector financiero de Aragón, gran parte de ellas, pertenecientes al **Club de Empresas CESTE**.

## ¿Por qué un **CES** **MÁSTER**?

**Entrenamiento**  
**Enfoque práctico**  
**Realidad empresarial**

El objetivo de CESTE a la hora de diseñar sus programas de máster es brindarte una alternativa diferente a la tradicional de aprendizaje, a través de **una metodología eminentemente práctica**, para que, al fin, puedas aterrizar todos los conocimientos que has adquirido hasta ahora, en un **entrenamiento** exigente y muy práctico, que te enfrenta a lo que verdaderamente necesitas: **la realidad de una empresa**.

**Un máster en CESTE te invita a ver las cosas desde otra perspectiva**, para que puedas interiorizar mucho mejor lo que aprendes. Nuestra misión es convertirte en un perfil muy preparado, polivalente y con capacidad estratégica, tanto para asumir responsabilidades de mayor alcance, como de proponer nuevos caminos. **Vamos a brindarte la seguridad y cualificación que necesitas para tu gran salto al mundo laboral**.

Conoce la metodología



# Titulación y certificaciones



Con el Máster en Dirección financiera de CESTE, desarrollarás las competencias y habilidades de gestión y dirección que demandan las empresas y las entidades financieras.

Al término de tu formación, obtendrás la siguiente titulación:

## MASTER (MSC) IN FINANCIAL MANAGEMENT.

Titulación Oficial Británica de University of Wales Trinity Saint David (UWTSD)\*. Código RUCT: 8000087.

\*La Titulación Oficial UWTSD se expedirá en un plazo de 9 a 12 tras la defensa del proyecto final de máster.

El programa contiene la formación necesaria para la certificación para informar y asesorar incluida en el listado de programas acreditados de la **CNMV**.



- × Certificado para Asesorar según MIFID II (CAM)
- × Certificado para Informar según MIFID II (CIM)
- × Título de Experto en Asesoría Financiera y Gestión Patrimonial (PSAF)

Además, el MDF proporciona formación que incluye los contenidos preparatorios para los exámenes de certificación:

- × EFA (Asesor Financiero Europeo) de EFPA (Asociación europea de planificación financiera)
- × EFP (Planificador financiero) de EFPA (Asociación europea de planificación financiera)
- × FRM® (Gestor de riesgos financieros) de GARP



Y, si quieres llegar aún más lejos, el máster permite el acceso a **estudios de doctorado**.



Contactar



## Financiación y ayudas

En CESTE queremos facilitarte al máximo el acceso a nuestros másteres y, por eso, ponemos a tu alcance un **sistema de financiación propia** además de un completo **programa de ayudas al estudio** (consultar condiciones).

### FINANCIACIÓN CESTE

En CESTE, no es necesario abonar de una sola vez el importe del máster. Puedes **financiarlo directamente con nosotros** en 10 cuotas (una de reserva y el resto, de octubre a junio).

### AYUDAS DE LA FUNDACIÓN CESTE

La Fundación CESTE cuenta con una **oferta de ayudas**, dirigidas a estudiantes que cuenten con algún tipo de obstáculo económico, y tengan un buen rendimiento académico.



# Modalidad

## Blended by CESTE

Sabemos que tu tiempo es muy importante y que es prioritario compatibilizar tus estudios, con otras actividades que puedes estar llevando a cabo.

En CESTE, te guiaremos a través de sesiones formativas en la plataforma online para que accedas a ellas en el horario que mejor se ajuste a tus necesidades, y los martes de 18 a 20 horas **se realizará una sesión telepresencial síncrona, donde podrás resolver tus dudas y se verán casos y aplicaciones reales de los contenidos de la unidad.** Podrás interactuar con profesores y compañeros **como si estuvieras en el aula**, con el beneficio añadido de contar con **docentes invitados** que, de otro modo, no sería posible incluir en el programa por su lugar de residencia o sus compromisos profesionales.

**Las clases quedan grabadas**, lo que te permite volver a visionarlas para repasar contenidos, o bien recuperar alguna de ellas en caso de no haber podido asistir.

## NOVEDAD TradingView

Desde este año, los estudiantes tendrán **acceso gratuito a TradingView**, una plataforma de gráficos con cotizaciones en directo, herramientas de análisis técnico y las últimas noticias. Con TradingView, los estudiantes podrán seguir los acontecimientos del mercado en el calendario económico, examinar múltiples valores en el analizador de acciones, preparar y probar sus estrategias en gráficos dinámicos.

## ¿Qué beneficios obtendrás cursando este máster?

El **Máster en Dirección Financiera de CESTE** pretende que, en un periodo de tiempo reducido, adquieras los conocimientos y las habilidades necesarias para que tengas la capacidad de alcanzar puestos de responsabilidad en empresas e instituciones.

1. Conocerás el funcionamiento y la aplicación práctica de los productos bancarios y los mercados financieros.
2. Dominarás las técnicas de análisis y valoración, la creación y estructuras de nuevos productos de inversión junto a la gestión aplicada de los riesgos financieros.
3. Utilizarás tecnologías en vanguardia, como la Inteligencia Artificial y Python, para el estudio de métodos cuantitativos.
4. Estarás en contacto directo con el mundo laboral actual a través de la formación práctica basada en casos de éxito reales impartidos por profesionales activos de grandes empresas.
5. Desarrollarás las competencias y habilidades de gestión y dirección demandadas hoy en día por las empresas y las entidades financieras.
6. Te ayudará a anticipar los cambios rápidos en el entorno financiero y conocerás las herramientas para tomar decisiones estratégicas sólidas.
7. Estarás preparado para las certificaciones profesionales con un alto reconocimiento en el sector: CNMV, GARP y EFPA.





# Salidas profesionales



Cursar el Máster en Dirección Financiera de CESTE, te abrirá la puerta a numerosas **oportunidades profesionales del ámbito financiero y empresarial.**

- ✕ **Director financiero:** el programa pretende capacitar a los alumnos para que pueda alcanzar puestos de responsabilidad en un tiempo reducido.
- ✕ **Analista financiero:** serás capaz de analizar y evaluar en detalle los aspectos financieros, para así tomar decisiones estratégicas sólidas y asesorar en decisiones de inversión, financiación y gestión de riesgos.
- ✕ **Gestor de riesgos financieros:** tendrás las habilidades necesarias para identificar y evaluar riesgos financieros, y definir una estrategia financiera para mitigar los riesgos y garantizar el beneficio de la organización.
- ✕ **Consultor financiero:** estarás cualificado para la asesoría y consultoría a empresas para ofrecer soluciones de planificación financiera, inversión, gestión de patrimonio y optimización de procesos financieros.
- ✕ **Gerente de finanzas corporativas:** dispondrás de los conocimientos necesarios para considerar y decidir acerca de una buena oportunidad de inversión, y gestionar la financiación de diferentes proyectos a través del análisis financiero estratégico que maximice el valor de una organización.



## El Máster en Dirección Financiera

**es para ti si te apasiona el mundo de las finanzas y eres:**

- ✕ Recién graduado universitario en ADE, FICO pero también desde ingenierías, ciencias físicas, etc... \* que desea especializarse y profundizar en conocimientos financieros para incorporarse al mundo laboral.
- ✕ Profesional del sector financiero que desea ampliar sus habilidades y conocimientos financieros de análisis, mercados, gestión de riesgos, planificación financiera y nuevas herramientas adecuadas a la actualidad.
- ✕ Emprendedor o empresario que busca mejorar sus habilidades de gestión financiera y comprender en profundidad los aspectos financieros en los que se puede encontrar su empresa para mejorar.

- ✕ Quieres compatibilizar un Plan de Carrera Profesional proporcionado por CESTE\*\* a través de nuestros partners del Club Empresas CESTE.

\*Requisito para el Título Oficial, ser Licenciado o Grado Universitario.

\*\*El alumno deberá acreditar un nivel mínimo de inglés, así como contar con un perfil competencial y de habilidades profesionales acorde a lo requerido por las empresas.

**¿Tienes dudas sobre tu perfil?  
¡Te asesoramos!**

**Resuelve tus  
dudas ahora**



# Programa

El programa del MDF de CESTE destaca por **combinar a la perfección el marco teórico y la práctica en el aula**, adquiriendo una mayor importancia la práctica basada en casos reales para que puedas estar en contacto directo con el mundo laboral actual.

Te formarás en una **triple vertiente**: el área financiera en las organizaciones, los productos y servicios financieros, y el enfoque hacia el mercado y el cliente.

Dado que se trata de un sector en constante evolución, en esta edición se incorpora el estudio de **tecnologías de vanguardia**: la inteligencia artificial y el uso de Python para el estudio de métodos cuantitativos.

## Parte I: Fase de módulos

### Dirección financiera bancaria y mercados financieros

- ✕ Fundamentos de inversión
- ✕ Mercado de renta fija y mercado de renta variable
- ✕ Mercado de divisas y derivados
- ✕ Análisis fundamental y nuevas estrategias de inversión
- ✕ Coyuntura e indicadores
- ✕ Finanzas conductuales y su aplicación en la gestión de carteras

### Finanzas corporativas y valoración de empresas

- ✕ Modelos de valoración de empresas
- ✕ Fusiones y adquisiciones
- ✕ Nuevos modelos de financiación
- ✕ Proyecciones y modelización de los nuevos modelos empresariales
- ✕ Intangibles, startups, modelos de suscripción y nuevos múltiplos de valoración
- ✕ Modelos de valoración basados en IA

### Gestión de patrimonios

- ✕ Planificación y optimización financiero fiscal
- ✕ Gestión aplicada de carteras (estrategias de renta fija y variable)
- ✕ Seguros y planificación de la jubilación
- ✕ Inversiones alternativas, commodities, hedge funds
- ✕ Inversión inmobiliaria



### Finanzas cuánticas

- ✕ Python para programación genérica y análisis estadístico
- ✕ Python Pandas para manipulación de datos
- ✕ Análisis Exploratorio de Datos (EDA) con Python
- ✕ Econometrías para análisis financiero cuantitativo utilizando Python
- ✕ Introducción a la IA y el Deep Learning en finanzas
- ✕ Técnicas de aprendizaje no supervisado como clustering y reducción de dimensionalidad
- ✕ Técnicas de aprendizaje supervisado que incluyen regresión y clasificación
- ✕ Aplicaciones de aprendizaje profundo en finanzas
- ✕ Aprendizaje reforzado para la toma de decisiones en el trading
- ✕ Introducción a la Computación Cuántica y sus aplicaciones en finanzas
- ✕ Talleres y presentación de proyectos





## Análisis y reporte de estados financieros

- ✕ Análisis avanzado de estados financieros
- ✕ Ratios financieros y modelos de detección de maquillaje y manipulación de cuentas
- ✕ IFRS 19 y nuevas normas de valoración para leasings operativos
- ✕ Data Science en análisis de estados financieros
- ✕ Técnicas avanzadas de reporting y análisis financiero
- ✕ Aplicación de la IA y Machine Learning en el análisis financiero y gestión del circulante
- ✕ Análisis de riesgo de crédito utilizando Machine Learning

## Métodos cuantitativos y gestión riesgos

- ✕ Métodos cuantitativos para la gestión de riesgos
- ✕ Inteligencia artificial en las finanzas
- ✕ Low code and no code platforms
- ✕ Python para finanzas
- ✕ Quantum computing en finanzas
- ✕ Modelización de algoritmos de gestión de carteras y operativa
- ✕ Algoritmos y High Frecuencia trading
- ✕ Finanzas internacionales, gestión de riesgo de cambio, forwards, swaps y opciones
- ✕ Análisis de estados financieros en entidades de crédito y seguro
- ✕ Aplicación de la IA en el análisis financiero
- ✕ Big data y ciencia de datos en los mercados financieros
- ✕ Machine Learning en el análisis financiero
- ✕ Deep Learning en finanzas

## Parte II : Proyecto final de Máster

\*Este programa puede sufrir variaciones.

## Con este Máster te puedes especializar en

El programa de **Quantum & Finance (Q&F)**, se ha incluido como una especialización dentro del Máster en Dirección Financiera, dirigido a profesionales y estudiantes del ámbito financiero, económico, matemático y físico. Proporciona conocimientos técnicos clave y enfatiza la importancia de la filosofía Low Code/No Code (LCNC).

Está orientado a enseñar y aplicar tecnologías emergentes, permitiendo a los participantes, incluso sin experiencia en programación, aprender sobre **Inteligencia Artificial, Deep Learning y Quantum Computing**. Este máster ofrece una formación práctica basada en casos reales, abordando una amplia gama de temas como criptomonedas, gestión de riesgos y análisis cuantitativo. Todo ello pensado para preparar al alumno para el futuro del sector financiero.





# Aprende a trabajar, trabajando — CES MASTER

## Profesores

Conoce a los  
docentes



El equipo de docentes del MDF es uno de los puntos diferenciales del programa, ya que entre los profesores se encuentran profesionales que desempeñan diferentes tareas y puestos como gestores de fondos, directores financieros o expertos en el área privada del sector de inversiones. Y que, además, trabajan en todo tipo de empresas del sector; desde instituciones públicas a instituciones financieras.

La combinación de su experiencia como profesionales y docentes, su interés por estar al corriente de las últimas novedades del sector y su vocación por guiarte de forma personalizada durante toda la formación, incluyendo la realización de numerosos casos prácticos, te ayudará a estar en contacto con la realidad laboral y prepararte para el mañana.



### DANIEL MARTÍN

Director del programa

### BEATRIZ CATALÁN

Responsable de Gestión Activa

### MARIANO GRACIA

Director Oficina y Vida y Pdtos. Financieros

### GERMÁN GUEVARA

Chief Financial Planning

### GINÉS CARRASCAL

Certified IBM Architect at IBM Quantum Computational Scientist & Architect - Profesor Asociado en UC3M & UCM

### RAFAEL HURTADO

Director de Inversiones (CIO) y director de Estrategia (CSO) de la división de Gestión de Activos de Allianz en España

### CARLOS LASURE

Fixed Income Portfolio Manager at Ibercaja Gestión

### ALEJANDRO LLORENTE PINTO

Cofundador y Data Scientist en PiperLab. Ph.D. Business Data Science

### ALBERTO LUCIA

Debt Chief Officer in Kiron

### JAVIER MACHÍN

Certificated Quantum Computing Instructor

### SERGIO OROZ ARTIGAS

Senior Data Scientist

### CARMEN PELLICER

Data Scientist Senior in TELEFONICA

### JAVIER ALONSO RILLO

Responsable de Análisis del Sector Financiero y Rating Corporativo. Ibercaja.

### ALBERTO RODRIGO

Abogado en CIRCE - Centro Tecnológico.

### JOSÉ MANUEL BORQUE

BBVA Gestor promociones en BBVA Research. BBVA Research

### MARIO ROMERO

IoT & Big Data Tech | AI of Things

### EVA ROYO SISAMÓN

Abogada, economista y docente

### JORGE RAÚL GÓMEZ

Senior Data Scientist en Yields.io, NTT Data, Predictland - PhD Computer Vision

### CRISTINA VICTORIO

Profesora de Economía y Finanzas





# BUSINESS ADMINIS- TRATION

---

Ciencia de Datos e  
Inteligencia Artificial  
en negocio

*Aprende a trabajar,  
trabajando* — **CES**  
*MÁSTER*

## Máster Oficial en Dirección y Administración de Empresas

### INICIO

Septiembre de 2026

### TÍTULO

Título oficial británico de la University of Wales Trinity Saint David  
(CESTE es un centro universitario adscrito a la UWTSD) Código RUCT: 8000086

### CRÉDITOS

90 créditos ECTS (da **acceso a estudios de Doctorado**)

### MODALIDAD

Presencial / Telepresencial

### DURACIÓN:

Parte 1: 9 meses (fase lectiva de módulos)

Parte 2: hasta un año (proyecto fin de master, fase no lectiva)

### HORARIO

Modalidad Presencial: de lunes a jueves de 18 a 21hs (horario España)

Modalidad telepresencial: de lunes a jueves de 18:30 a 19:30hs (horario España)

### FINANCIACIÓN

Propia y programa de ayudas parciales

# ¿Por qué cursar este Máster en Dirección de Empresas?

El MBA de CESTE, es mucho más que un máster al uso. Es la puerta de entrada a tu mejor futuro profesional, gracias a un programa permanentemente actualizado y de gran valor, que te dotará de la capacidad estratégica necesaria para ocupar puestos directivos de alta responsabilidad.

Ya que has optado por el itinerario **Ciencia de datos e inteligencia artificial en negocio**, has de saber que lo tienes todo de tu parte para jugar en un importante rol dentro de cualquier compañía, ya que conocerás y manejarás con fluidez tecnologías como el Big Data o la Inteligencia Artificial aplicada a los negocios, que si ya son fundamentales hoy en día, lo serán mucho más en el futuro.

Serás capaz de analizar de forma eficiente conjuntos de datos organizados y aprovecharlos al máximo para detectar tendencias y patrones en el mercado, solucionar problemas, tomar decisiones innovadoras y, en definitiva, marcar el rumbo de la organización basándote en una información de gran valor.

Por supuesto, el MBA de CESTE también está pensado y diseñado para potenciar tu capacidad crítica y brindarte un conocimiento profundo del funcionamiento de las áreas clave de cualquier empresa, ayudándote a desarrollar

tus habilidades de comunicación, trabajo en equipo y tu creatividad. Gracias al desarrollo de tus habilidades directivas, comprenderás la manera en que las decisiones que tomes afectan a distintas áreas de la empresa, **entenderás las sinergias entre departamentos, adoptarás una visión global y estratégica** y tendrás un perfil polivalente muy demandado en el sector.

Nuestro MBA con itinerario de ciencia de datos e inteligencia artificial en negocio contempla las modalidades presencial y telepresencial, ofreciendo así una gran flexibilidad para adaptarse a tus necesidades. Su **metodología eminentemente práctica** orientada a la vida profesional y el trabajo en **casos de éxito reales** de la mano de profesionales de grandes empresas del sector, te darán la visión que necesitas para liderar cualquier organización. Además te facilitaremos el acceso a **conferencias sectoriales y masterclass** en la que desarrollarás casos reales de toma de decisiones.

**Entrenamiento  
Enfoque práctico  
Realidad empresarial**

## ¿Por qué un — **CES** *MÁSTER*?

El objetivo de CESTE a la hora de diseñar sus programas de máster es brindarte una alternativa diferente a la tradicional de aprendizaje, a través de **una metodología eminentemente práctica**, para que, al fin, puedas aterrizar todos los conocimientos que has adquirido hasta ahora, en un **entrenamiento** exigente y muy práctico, que te enfrenta a lo que verdaderamente necesitas: **la realidad de una empresa**.

**Un máster en CESTE te invita a ver las cosas desde otra perspectiva**, para que puedas interiorizar mucho mejor lo que aprendes. Nuestra misión es convertirte en un perfil muy preparado, polivalente y con capacidad estratégica, tanto para asumir responsabilidades de mayor alcance, como de proponer nuevos caminos. **Vamos a brindarte la seguridad y cualificación que necesitas para tu gran salto al mundo laboral.**



Conoce la  
metodología ▶▶

# Titulación

Al término de tu formación, obtendrás la siguiente titulación:

## TÍTULO OFICIAL BRITÁNICO

### MÁSTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

(Título Oficial británico emitido por University of Wales Trinity Saint David (UWTSD)). Código RUCT: 8000086.



**University of Wales**  
Trinity Saint David

Los mejores alumnos serán seleccionados por el Servicio de Desarrollo Profesional de CESTE para la **realización de prácticas profesionales**, con altas tasas de incorporación tras su finalización.



Contactar



## Financiación y ayudas

En CESTE queremos facilitarte al máximo el acceso a nuestros másteres y, por eso, ponemos a tu alcance un **sistema de financiación propia** además de un completo **programa de ayudas al estudio** (consultar condiciones).

### FINANCIACIÓN CESTE

En CESTE, no es necesario abonar de una sola vez el importe del máster. Puedes financiarlo directamente con nosotros en 10 cuotas (una de reserva y el resto, de octubre a junio).

### AYUDAS DE LA FUNDACIÓN CESTE

La Fundación CESTE cuenta con una oferta de ayudas, dirigidas a estudiantes que cuenten con algún tipo de obstáculo económico, y tengan un buen rendimiento académico.





# Modalidad

## presencial/telepresencial

Sabemos que tu tiempo es muy importante y que es prioritario compatibilizar tus estudios, con otras actividades que puedes estar llevando a cabo.

En CESTE **apostamos por la modalidad presencial, pero no limitamos la posibilidad de participar en el programa por el hecho de que no puedas estar físicamente con nosotros.** Por eso, **gracias a la emisión síncrona, puedes optar por la formación telepresencial** y aprovechar sus grandes ventajas, como la posibilidad de seguir las clases en directo desde cualquier dispositivo, cómodamente y sin necesidad de desplazarte.

Podrás interactuar con profesores y compañeros **como si estuvieras en el aula**, con el beneficio añadido de contar con **docentes invitados** que, de otro modo, no sería posible incluir en el programa por su lugar de residencia o sus compromisos profesionales.

**Las clases quedan grabadas**, lo que te permite volver a visionarlas para repasar contenidos, o bien recuperar alguna de ellas en caso de no haber podido asistir.



## ¿Qué beneficios obtendrás cursando este máster?

El **Máster of Business Administration de CESTE** pretende que, en un periodo de tiempo reducido, adquieras los conocimientos y las habilidades necesarias para que tengas la capacidad de alcanzar puestos de responsabilidad en empresas e instituciones.

1. Potenciarás tu **mentalidad estratégica** para facilitar tu **adaptación a los nuevos entornos dinámicos, competitivos e inciertos** en los que se desenvuelven las organizaciones actuales.
2. Desarrollarás tus **capacidades de liderazgo y trabajo en equipo**.
3. Obtendrás un profundo conocimiento del funcionamiento de las áreas clave de una empresa.
4. Reforzarás tu **capacidad de análisis** y la toma de decisiones creativas.
5. Entrenarás en la aplicación de las más avanzadas técnicas de gestión a través de una metodología eminentemente práctica y basada en experiencias contrastadas.
6. Podrás **compatibilizar un Plan de Carrera Profesional a través del Club de Empresas CESTE**, que permite a los alumnos que no estén trabajando iniciar una **experiencia profesional activa** durante un periodo de doce meses, con una compensación económica y posibilidad de incorporación a la empresa.
7. Capacitación para **acceder a puestos de responsabilidad** en un corto plazo de tiempo
8. Con este **máster y su itinerario en Ciencia de datos e inteligencia artificial en negocio**, estarás preparado para la gestión estratégica de datos, gracias a su análisis y visualización, para la toma de decisiones, detectar patrones o solucionar problemas, entre otras habilidades.
9. Visitarás las **empresas más relevantes del sector** en Aragón.

# Salidas profesionales



Cursar nuestro MBA, te abrirá la puerta a **numerosas oportunidades profesionales del ámbito financiero y empresarial.**

Estos son algunos de los puestos a los que podrás optar al término de tus estudios:

- ✗ Director de Proyectos de IA e Innovación
- ✗ Consultor Internacional de IA
- ✗ Consultor en Management y Gestión de IA
- ✗ Administrador de categorías AI
- ✗ Desarrollador de negocios usando datos e Inteligencia Artificial
- ✗ Business Manager
- ✗ Ciencia de datos e inteligencia artificial
- ✗ Consultora de Transformación Digital
- ✗ Director de un laboratorio de innovación
- ✗ Gerente Científico de Datos Director de marketing digital
- ✗ Director Gerente de Transformación

## El MBA en su itinerario en Ciencia de Datos e Inteligencia Artificial en Negocio

**es para ti si tu objetivo es:**

- ✗ **Gerencia general:** Este MBA puede prepararte para asumir roles de liderazgo en empresas de diversos sectores. Puedes aspirar a convertirte en director ejecutivo (CEO) u ocupar otros cargos de alta dirección.
- ✗ **Consultoría:** Muchas empresas buscan consultores con experiencia en gestión empresarial y estrategia. Como consultor, trabajarías con diferentes clientes y proyectos, brindando asesoramiento y soluciones para mejorar el desempeño y la eficiencia de las organizaciones.



- ✗ **Emprendimiento:** Si tienes una mentalidad emprendedora, un MBA puede proporcionarte las habilidades y el conocimiento necesarios para lanzar tu propio negocio o startup, porque aprenderás sobre la gestión empresarial, la estrategia de mercado, la financiación y otras áreas clave para el éxito empresarial.
- ✗ **Visualización y análisis de datos:** a través de este itinerario aprenderás a aprovechar todo el potencial del Big Data y la Inteligencia Artificial para su aplicación al mundo empresarial, algo cada vez más valioso y demandado.

¿Tienes dudas sobre tu perfil?  
¡Te asesoramos!

Resuelve tus  
dudas ahora



### Dirección de recursos humanos

- ✗ Historia, contexto y análisis de la función de Recursos Humanos
- ✗ Diseño, cultura y desarrollo de la organización
- ✗ Mercados de empleo nacionales e internacionales: contexto y evolución
- ✗ Procesos de planificación de recursos humanos empleados por las organizaciones y cómo estos están ahora influenciados por la tecnología
- ✗ Ambiente de trabajo y fidelización del personal
- ✗ Gestión del talento y del desempeño. La innovación en el diseño del trabajo
- ✗ Ética y profesionalidad; compromiso con la igualdad de oportunidades; Gestión de la diversidad

### Dirección estratégica

- ✗ Gestión estratégica en diferentes tipos de organizaciones y sectores
- ✗ Gestión estratégica en la práctica
- ✗ Análisis estratégico, grupos estratégicos y factores críticos de éxito
- ✗ La importancia estratégica de los recursos, las competencias básicas y las capacidades de la organización
- ✗ Las partes interesadas, propósito organizacional y gobernanza
- ✗ Estrategia, Ética, Sostenibilidad y RSC
- ✗ La cultura organizacional, estructura y liderazgo y su impacto en la implementación estratégica
- ✗ Estrategia a nivel empresarial y diferentes métodos para lograr una ventaja competitiva sostenible
- ✗ Estrategia a nivel corporativo para incluir diversidad de productos diversidad internacional, roles corporativos y gestión de cartera
- ✗ Evaluación y selección estratégica. Estrategias genéricas y métodos de desarrollo estratégico



### Dirección financiera

- ✗ Operativa Financiera
- ✗ Contabilidad Financiera
- ✗ Análisis de Estados Financieros
- ✗ Contabilidad de Costes
- ✗ Fiscalidad de la Empresa
- ✗ Decisiones de Inversión
- ✗ Cash Management (Gestión de fondos en efectivo)
- ✗ Valoraciones de empresas y Proyectos de inversión

### Dirección de marketing

- ✗ El concepto de marketing: la naturaleza del marketing, sus componentes y aplicaciones clave
- ✗ El diseño de un Sistema de Información de Marketing
- ✗ La naturaleza del comportamiento de compra
- ✗ Segmentación del mercado, marketing y posicionamiento objetivo y su uso en el desarrollo de estrategias y planes de marketing
- ✗ El concepto de marketing mix y su relación con la segmentación
- ✗ Marketing organizacional interno, comercialización de la marca corporativa. Auditoría de calidad de producto y servicio
- ✗ Técnicas de construcción de marca y gestión de marca
- ✗ Análisis de mercado comportamiento del consumidor en un entorno Digital
- ✗ Problemas actuales y desarrollos futuros en marketing: ética, marketing verde, ciber marketing





# Programa

## PARTE 1

### Nuevas tendencias en Inteligencia Artificial

- ✗ Data Analysis and Visualization
  - Business Data Analytics and Visualization
  - Herramientas de Visualización de Datos
  - PowerBI
- ✗ Data Analysis and Visualization (GIS)
  - Visualización de Datos Geográficos
  - Sistemas de Información Geográfica (GIS)
  - Storytelling Geográfico: Big Data y contexto de localización
  - Quantum GIS
- ✗ Data Projects
  - Caso: IA Company - Fase Implementación y Operación
  - Desarrollo Caso Práctico aplicado a la Transformación Tecnológica



### Gestión de Proyectos con enfoque en Inteligencia Artificial

- ✗ Data Vision
  - Inteligencia Artificial, historia, perspectivas y tendencias actuales
  - Principios de la Inteligencia Artificial
  - Tipos de Inteligencia Artificial
  - Tecnologías y Tendencias: segmentos donde se usa la Inteligencia Artificial
  - Principales barreras de adopción
- ✗ Data Strategy
  - Plan de acción para el uso de IA
  - Las claves para poder usar IA
  - IA la transformación necesaria
  - Data Driven Companies y IA Companies
  - Algoritmos de Machine Learning e Inteligencia Artificial
  - Casos de estudio
- ✗ Data Economy
  - Big Data, ¿qué es? y ¿por qué es necesario?
  - El uso del Big Data en las organizaciones
  - Los datos de las organizaciones, su origen y sensores para obtenerlos
  - Los datos personales, biométricos y biomédicos, su origen y sensores para obtenerlos
  - Explotación de datos de sensores, biométricos y biomédicos por parte de las empresas
- ✗ Data Security
  - Introducción y conceptos de Ciberseguridad
  - Vulnerabilidades existentes en sistemas de información y tecnologías emergentes.
  - Los CVE y CVSS
  - Ataques en los sistemas de información: ransomware, fugas, suplantación, fraudes, ...
  - Framework ATT&CK
  - Estrategia de seguridad
  - Tipología de controles de seguridad defensivos, detectivos y de respuesta.
  - Marcos de seguridad: ISO 27001, NIST, RGPD, PCI-DSS, ...
  - Gestión de incidentes de seguridad de los datos y gestión de continuidad de negocio
- ✗ Data Projects
  - Caso: IA Company – Fase Diseño
  - Desarrollo caso práctico aplicado a la transformación tecnológica



# Programa

## PARTE 2

### Proyecto Final de Máster

\*Este programa puede sufrir variaciones.

# Aprende a trabajar, trabajando — CES MASTER

Conoce a los  
docentes



## Profesores

El equipo de docentes del **MBA Ciencia de Datos e Inteligencia Artificial en Negocio** es uno de los puntos diferenciales del programa, ya que está compuesto por **profesionales en activo** en empresas punteras del sector y **especialistas** de las materias que imparten.

La combinación de su experiencia como **profesionales y docentes**, su interés por estar al corriente de las **últimas novedades** del sector y su vocación por **guiarte de forma personalizada** durante toda la formación, incluyendo la realización de numerosos casos prácticos, te ayudará a estar **en contacto con la realidad laboral** y prepararte para el mañana.



### ÁNGELA NEGRETE

Directora de operaciones en ARPA

### ARMANDO HERRERO

Profesor Asociado de CESTE. Experto en Sostenibilidad e Innovación Logística

### ALEJANDRO BRINDIS

Consultor Planificación Estratégica y Mkg Social

### ANA CAMPOS PARÍS

Licenciada en Admón. de Empresas y Derecho. Profesora de marco legal y sucesorio

### CARLOS ARRANZ

Director Comercial y de Marketing en Real Zaragoza

### CARLOS BLASCO

Director Financiero Corporativo en Grupo Artal

### CARLOS CALVERA

Plant Manager en Laboratorios SAPHIR

### CARLOS FOUNAUD

Innovation Director (OESIA & Tecnobit). Managing Director | Managing Director, Director North Area Oesia

### CHRISTIAN LAPETRA

Director de Distribución Logística en Distribuidora de Aragón SL y Academy Director en Fútbol Emotion

### ELENA COBOS

Copacking Manager en Carreras Grupo Logístico Zaragoza

### ETIEN ALDEA

Dir. Marketing y Negocio en Embou - Grupo Masmovil

### FERNANDO BERMÚDEZ

Director de la Oficina de Proyección Exterior en Ayuntamiento de Zaragoza

### FERNANDO GARCÍA

Banquero Privado en BBVA

### FERNANDO SALDAÑA

Responsable de tráfico - expediciones en ICT Iberica

### FRANCISCO DOMÍNGUEZ

Gestor de Cartera y Back Office

### GABRIEL CÉSAR

CEO de GA Group y Beyondtech

### JOSÉ RAMÓN GARCÍA

Experto Internacional en Diseño de Modelos Avanzados de Gestión

### MARCELA DUQUE

Asesor de empresas | Gestor Administrativo en Gestoría Duque

### MIGUEL ÁNGEL TORRALBA

Responsable de Logística Grupo López Soriano

### MARIO HERNÁNDEZ

Doctorado en Ingeniería de Diseño y Fabricación en UNIZAR | Profesor Investigador en Universidad Tecnológica de Panamá

### SANTIAGO HUARTE

Economista, Consejero de Baños de Fitero, Profesor Asociado CESTE y UNIZAR

### IVÁN LABORDA GRIMA

Sourcing Director en Funidelia / Funiglobal Development SL

### JAVIER FERNÁNDEZ

Director Financiero en Grupo CESTE

### JAVIER MARTÍNEZ

Director de Compras en Dexis Iberica | CESTE- MBA, EMBA -Part time professor

### JORGE VIDOSA

BDM FMOG Southern European Region en XPO Logistics Europe

### JUAN ANTONIO GUTIÉRREZ

HR Director en HMY GROUP

### MAR MARTÍNEZ

Licenciada en Derecho y experta en RRHH | Presidenta en Asociación Española de Storytelling

### MIGUEL EGIDO ROLDÁN

Director de Comunicación en Fundación Juan Bonal

### MIGUEL ÁNGEL CUESTA

Responsable Recursos Técnicos Logística en Carreras Grupo Logístico

### JUAN IGNACIO OLLER

Consultor y Content Manager en JOTELULU

### PILAR RUIZ

Supply Chain Director en MANN-HUMMEL IBERICA

### RICARDO ARTIEDA

Senior Director Supply Chain Cluster España y Portugal en Teva Pharmaceuticals

### EVA ROYO SISAMÓN

Abogada | Economista | Docente

### CARLOS RUIZ

Teniente Coronel de Caballería. Profesor del Centro Universitario de la Defensa. Experto en Investigación Militar y Operativa.

### SARA GAO PÁRAMO

Marketing Manager en La Torre Outlet Zaragoza

### OLGA SERRANO

Comunicación - Marketing - Relación con cliente - Diseñadora de experiencias - Colaboradora en medios.



# BUSINESS ADMINIS- TRATION

Emprendimiento  
Internacional

*Aprende a trabajar,  
trabajando* — CES  
*MASTER*

## Máster Oficial en Dirección y Administración de Empresas

### INICIO

Septiembre de 2026

### TÍTULO

Título oficial británico de la University of Wales Trinity Saint David  
(CESTE es un centro universitario adscrito a la UWTSD) Código RUCT: 8000086

### CRÉDITOS

90 créditos ECTS (da **acceso a estudios de Doctorado**)

### MODALIDAD

Presencial / Telepresencial

### DURACIÓN:

Parte 1: 9 meses (fase lectiva de módulos)

Parte 2: hasta un año (proyecto fin de master, fase no lectiva)

### HORARIO

Modalidad Presencial: de lunes a jueves de 18 a 21hs (horario España)

Modalidad telepresencial: de lunes a jueves de 18:30 a 19:30hs (horario España)

### FINANCIACIÓN

Propia y programa de ayudas parciales



# ¿Por qué cursar este Máster en Dirección de Empresas?

Los profundos cambios que se están produciendo en el **mercado laboral** unidos a la **globalización**, el protagonismo del **comercio internacional**, y la creciente digitalización, ofrecen un sinfín de oportunidades a aquellas personas con espíritu emprendedor. Especialmente, aquellos profesionales que deseen crear y desarrollar proyectos o negocios **más allá de sus propias fronteras**, encontrarán en este máster la formación necesaria para liderar en el ámbito del **emprendimiento social, emprendimiento digital** y en la **gestión de pymes**, incluyendo **lean startup management**, uno de los métodos más eficaces para la creación de startups.

A través de este itinerario, **adoptarás una mentalidad estratégica** que facilitará tu adaptación a entornos **dinámicos y competitivos**, mientras desarrollas tus capacidades de liderazgo y trabajo en equipo para superar con éxito los desafíos profesionales a los que te enfrentes. Además, a lo largo del programa, trabajaremos en la mejora y refuerzo de tu **capacidad de análisis y la toma de decisiones creativas en el contexto de marketing y negocios**, así como en adquirir y consolidar **conocimientos en gestión y dirección**, fundamentales para un MBA de emprendimiento.

Este máster también está pensado para **potenciar tu capacidad crítica** y brindarte un conocimiento profundo del **funcionamiento de las áreas clave de cualquier empresa**, ayudándote a desarrollar **tus habilidades de comunicación**,

de **trabajo en equipo** y tu **creatividad**. Gracias al desarrollo de tus **habilidades directivas**, comprenderás la manera en que las decisiones que tomes afectan a distintas áreas de la empresa, **entenderás las sinergias entre departamentos, adoptarás una visión global y estratégica** y te convertirás en el profesional polivalente que demanda el sector.

Nuestro MBA con itinerario de emprendimiento internacional contempla las modalidades presencial y telepresencial, ofreciendo así una gran flexibilidad para adaptarse a tus necesidades. Su **metodología eminentemente práctica** orientada a la vida profesional y el trabajo en **casos de éxito reales** de la mano de profesionales de grandes empresas del sector, te darán la visión que necesitas para liderar cualquier organización. Además te facilitaremos el acceso a **conferencias sectoriales y masterclass** en la que desarrollarás casos reales de toma de decisiones.



**Entrenamiento  
Enfoque práctico  
Realidad empresarial**

## ¿Por qué un — **CES** *MÁSTER*?

El objetivo de CESTE a la hora de diseñar sus programas de máster es brindarte una alternativa diferente a la tradicional de aprendizaje, a través de **una metodología eminentemente práctica**, para que, al fin, puedas aterrizar todos los conocimientos que has adquirido hasta ahora, en un **entrenamiento** exigente y muy práctico, que te enfrenta a lo que verdaderamente necesitas: **la realidad de una empresa**.

**Un máster en CESTE te invita a ver las cosas desde otra perspectiva**, para que puedas interiorizar mucho mejor lo que aprendes. Nuestra misión es convertirte en un perfil muy preparado, polivalente y con capacidad estratégica, tanto para asumir responsabilidades de mayor alcance, como de proponer nuevos caminos. **Vamos a brindarte la seguridad y cualificación que necesitas para tu gran salto al mundo laboral.**

Conoce la  
metodología



# Titulación

Al término de tu formación, obtendrás la siguiente titulación:

## TÍTULO OFICIAL BRITÁNICO

### MÁSTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

(Título Oficial británico emitido por University of Wales Trinity Saint David (UWTSD)). Código RUCT: 8000086.



**University of Wales**  
Trinity Saint David

Los mejores alumnos serán seleccionados por el Servicio de Desarrollo Profesional de CESTE para la **realización de prácticas profesionales**, con altas tasas de incorporación tras su finalización.



Contactar



## Financiación y ayudas

En CESTE queremos facilitarte al máximo el acceso a nuestros másteres y, por eso, ponemos a tu alcance un **sistema de financiación propia** además de un completo **programa de ayudas** (consultar condiciones).

### FINANCIACIÓN CESTE

En CESTE, no es necesario abonar de una sola vez el importe del máster. Puedes financiarlo directamente con nosotros en 10 cuotas (una de reserva y el resto, de octubre a junio).

### AYUDAS DE LA FUNDACIÓN CESTE

La Fundación CESTE cuenta con una oferta de ayudas, dirigidas a estudiantes que cuenten con algún tipo de obstáculo económico, y tengan un buen rendimiento académico.



# Modalidad

## presencial/telepresencial

Sabemos que tu tiempo es muy importante y que es prioritario compatibilizar tus estudios, con otras actividades que puedes estar llevando a cabo.

En CESTE **apostamos por la modalidad presencial, pero no limitamos la posibilidad de participar en el programa por el hecho de que no puedas estar físicamente con nosotros.** Por eso, **gracias a la emisión síncrona, puedes optar por la formación telepresencial** y aprovechar sus grandes ventajas, como la posibilidad de seguir las clases en directo desde cualquier dispositivo, cómodamente y sin necesidad de desplazarte.

Podrás interactuar con profesores y compañeros **como si estuvieras en el aula**, con el beneficio añadido de contar con **docentes invitados** que, de otro modo, no sería posible incluir en el programa por su lugar de residencia o sus compromisos profesionales.

**Las clases quedan grabadas**, lo que te permite volver a visionarlas para repasar contenidos, o bien recuperar alguna de ellas en caso de no haber podido asistir.

## ¿Qué beneficios obtendrás cursando este máster?

El **Máster of Business Administration de CESTE** pretende que, en un periodo de tiempo reducido, adquieras los conocimientos y las habilidades necesarias para que tengas la capacidad de alcanzar puestos de responsabilidad en empresas e instituciones.

1. Potenciarás tu **mentalidad estratégica** para facilitar tu **adaptación a los nuevos entornos dinámicos, competitivos e inciertos** en los que se desenvuelven las organizaciones actuales.
2. Desarrollarás tus **capacidades de liderazgo y trabajo en equipo**.
3. Obtendrás un profundo conocimiento del funcionamiento de las áreas clave de una empresa.
4. Reforzarás tu **capacidad de análisis** y la toma de decisiones creativas.
5. Entrenarás en la aplicación de las más avanzadas técnicas de gestión a través de una metodología eminentemente práctica y basada en experiencias contrastadas.
6. Podrás **compatibilizar un Plan de Carrera Profesional a través del Club de Empresas CESTE**, que permite a los alumnos que no estén trabajando iniciar una **experiencia profesional activa** durante un periodo de doce meses, con una compensación económica y posibilidad de incorporación a la empresa.
7. Capacitación para **acceder a puestos de responsabilidad** en un corto plazo de tiempo
8. Con este **máster y su itinerario en emprendimiento internacional**, adquirirás una formación integral en gestión y marketing de negocios que te permitirá moverte con fluidez, a nivel internacional, para construir negocios exitosos.
9. Visitarás las empresas más relevantes del sector en Aragón.





# Salidas profesionales



Cursar nuestro MBA, te abrirá la puerta a **numerosas oportunidades profesionales del ámbito financiero y empresarial.**

Estos son algunos de los puestos a los que podrás optar al término de tus estudios:

- ✗ Promotor de nuevos negocios
- ✗ Gestor de la innovación y el cambio
- ✗ Líder en gestión de equipos innovadores
- ✗ Gestor de departamentos de I + D o de innovación
- ✗ Dinamizador de la innovación en organizaciones públicas o privadas
- ✗ Responsable de nuevas líneas de negocio, nuevas divisiones o spin-off en empresas existentes
- ✗ Promotor de creación de nuevas empresas
- ✗ Consultor de creación de empresas y procesos de innovación

El MBA en su  
itinerario en  
Emprendimiento  
Internacional  
es para ti si tu objetivo es:



- ✗ **Gerencia general:** Este MBA puede prepararte para asumir roles de liderazgo en empresas de diversos sectores. Puedes aspirar a convertirte en director ejecutivo (CEO) u ocupar otros cargos de alta dirección.
- ✗ **Consultoría:** Muchas empresas buscan consultores con experiencia en gestión empresarial y estrategia. Como consultor, trabajarías con diferentes clientes y proyectos, brindando asesoramiento y soluciones para mejorar el desempeño y la eficiencia de las organizaciones.

- ✗ **Emprendimiento:** Si tienes una mentalidad emprendedora, un MBA puede proporcionarte las habilidades y el conocimiento necesarios para lanzar tu propio negocio o startup, porque aprenderás sobre la gestión empresarial, la estrategia de mercado, la financiación y otras áreas clave para el éxito empresarial.
- ✗ **Gestión y liderazgo de equipos de marketing:** Este MBA te preparará para roles de marketing digital de la actualidad y estar preparado para los retos del mañana. Puedes trabajar gestionando y liderando equipos que desempeñen tareas de marketing digital.

¿Tienes dudas sobre tu perfil?  
¡Te asesoramos!

Resuelve tus  
dudas ahora



### Dirección de recursos humanos

- ✗ Historia, contexto y análisis de la función de Recursos Humanos
- ✗ Diseño, cultura y desarrollo de la organización
- ✗ Mercados de empleo nacionales e internacionales: contexto y evolución
- ✗ Procesos de planificación de recursos humanos empleados por las organizaciones y cómo estos están ahora influenciados por la tecnología
- ✗ Ambiente de trabajo y fidelización del personal
- ✗ Gestión del talento y del desempeño. La innovación en el diseño del trabajo
- ✗ Ética y profesionalidad; compromiso con la igualdad de oportunidades; Gestión de la diversidad

### Dirección estratégica

- ✗ Gestión estratégica en diferentes tipos de organizaciones y sectores
- ✗ Gestión estratégica en la práctica
- ✗ Análisis estratégico, grupos estratégicos y factores críticos de éxito
- ✗ La importancia estratégica de los recursos, las competencias básicas y las capacidades de la organización
- ✗ Las partes interesadas, propósito organizacional y gobernanza
- ✗ Estrategia, Ética, Sostenibilidad y RSC
- ✗ La cultura organizacional, estructura y liderazgo y su impacto en la implementación estratégica
- ✗ Estrategia a nivel empresarial y diferentes métodos para lograr una ventaja competitiva sostenible
- ✗ Estrategia a nivel corporativo para incluir diversidad de productos diversidad internacional, roles corporativos y gestión de cartera
- ✗ Evaluación y selección estratégica. Estrategias genéricas y métodos de desarrollo estratégico



### Dirección financiera

- ✗ Operativa Financiera
- ✗ Contabilidad Financiera
- ✗ Análisis de Estados Financieros
- ✗ Contabilidad de Costes
- ✗ Fiscalidad de la Empresa
- ✗ Decisiones de Inversión
- ✗ Cash Management (Gestión de fondos en efectivo)
- ✗ Valoraciones de empresas y Proyectos de inversión

### Dirección de marketing

- ✗ El concepto de marketing: la naturaleza del marketing, sus componentes y aplicaciones clave
- ✗ El diseño de un Sistema de Información de Marketing
- ✗ La naturaleza del comportamiento de compra
- ✗ Segmentación del mercado, marketing y posicionamiento objetivo y su uso en el desarrollo de estrategias y planes de marketing
- ✗ El concepto de marketing mix y su relación con la segmentación
- ✗ Marketing organizacional interno, comercialización de la marca corporativa. Auditoría de calidad de producto y servicio
- ✗ Técnicas de construcción de marca y gestión de marca
- ✗ Análisis de mercado comportamiento del consumidor en un entorno Digital
- ✗ Problemas actuales y desarrollos futuros en marketing: ética, marketing verde, ciber marketing



### Gestión de Proyectos con enfoque en Emprendimiento Internacional

- ✗ Gestión de Proyectos y conceptos generales
- ✗ Manejo de integración
- ✗ Gestión del alcance
- ✗ Gestión de plazos
- ✗ Manejo de costos
- ✗ Gestión de la calidad
- ✗ Administración de recursos humanos
- ✗ Gestión de comunicaciones
- ✗ Gestión de riesgos
- ✗ Gerencia de compras
- ✗ Gestión de los interesados
- ✗ Habilidades directivas para directores de proyectos
- ✗ Otras metodologías: Agile y Scrum



### Nuevas tendencias en Emprendimiento e Innovación

En un entorno cambiante los emprendedores deberán aprovechar las tendencias principales para superar retos y construir negocios resilientes con propuestas de valor atractivas. Las principales tendencias en el emprendimiento son:

- ✗ De la creatividad a la innovación en el emprendimiento: Technology readiness level. Principales agentes en la innovación y factores determinantes en los ciclos de producto. Nuevas formas de entender el mercado
- ✗ Sostenibilidad y emprendimiento social: se analizará como los consumidores valoran cada vez más las marcas que demuestran compromiso con el medio ambiente y el impacto social positivo. La importancia de alinearse con causas sociales para conectar con una audiencia consciente. Estudio de casos en diferentes sectores para analizar cómo la sostenibilidad puede influir en las estrategias de las start-up
- ✗ Economía colaborativa: cómo se pueden desarrollar modelos de negocio basados en compartir recursos y habilidades. Casos de estudio
- ✗ Economía de creadores: se investigará en cómo este sector impulsa la conexión entre marcas y comunidades específicas y como los productos y servicios dirigidos a audiencias bien definidas podrán destacarse en mercados saturados
- ✗ Salud digital, bienestar y la salud mental: se explorará sobre como los negocios relacionados con salud digital, salud mental y el autocuidado deben preparar su oferta mediante la personalización y accesibilidad con el objetivo de captar una mayor cuota de mercado
- ✗ Personalización en la experiencia de cliente: como atender a los consumidores que esperan productos y servicios que se adapten a sus preferencias y como las herramientas de análisis de datos van a jugar un papel relevante para entender y anticiparse a estas expectativas
- ✗ Digitalización y automatización de procesos: inteligencia artificial (IA), blockchain, Internet de las cosas (IoT). Los emprendedores deben tener en cuenta las herramientas tecnológicas que les ayuden a simplificar sus operaciones y a aumentar la productividad





# Aprende a trabajar, trabajando — CES MASTER

Conoce a los  
docentes



## Profesores

El equipo de docentes del **MBA Emprendimiento Internacional** es uno de los puntos diferenciales del programa, ya que está compuesto por **profesionales en activo** en empresas punteras del sector y **especialistas** de las materias que imparten.

La combinación de su experiencia como **profesionales y docentes**, su interés por estar al corriente por las **últimas novedades** del sector y su vocación por **guiarte de forma personalizada** durante toda la formación, incluyendo **numerosos casos prácticos**, te ayudará a estar **en contacto con la realidad laboral** y prepararte para el mañana.



### ÁNGELA NEGRETE

Directora de operaciones en ARPA

### ARMANDO HERRERO

Profesor Asociado de CESTE. Experto en Sostenibilidad e Innovación Logística

### ALEJANDRO BRINDIS

Consultor Planificación Estratégica y Mkg Social

### ANA CAMPOS PARÍS

Licenciada en Admón. de Empresas y Derecho. Profesora de marco legal y sucesorio

### CARLOS ARRANZ

Director Comercial y de Marketing en Real Zaragoza

### CARLOS BLASCO

Director Financiero Corporativo en Grupo Artal

### CARLOS CALVERA

Plant Manager en Laboratorios SAPHIR

### CARLOS FOUNAUD

Innovation Director (OESIA & Tecnobit). Managing Director | Managing Director, Director North Area Oesia

### CHRISTIAN LAPETRA

Director de Distribución Logística en Distribuidora de Aragón SL y Academy Director en Fútbol Emotion

### ELENA COBOS

Copacking Manager en Carreras Grupo Logístico Zaragoza

### ETIEN ALDEA

Dir. Marketing y Negocio en Embou - Grupo Masmovil

### FERNANDO BERMÚDEZ

Director de la Oficina de Proyección Exterior en Ayuntamiento de Zaragoza

### FERNANDO GARCÍA

Banquero Privado en BBVA

### FERNANDO SALDAÑA

Responsable de tráfico - expediciones en ICT Iberica

### FRANCISCO DOMÍNGUEZ

Gestor de Cartera y Back Office

### GABRIEL CÉSAR

CEO de GA Group y Beyondtech

### JOSÉ RAMÓN GARCÍA

Experto Internacional en Diseño de Modelos Avanzados de Gestión

### MARCELA DUQUE

Asesor de empresas | Gestor Administrativo en Gestoría Duque

### MIGUEL ÁNGEL TORRALBA

Responsable de Logística Grupo López Soriano

### MARIO HERNÁNDEZ

Doctorado en Ingeniería de Diseño y Fabricación en UNIZAR | Profesor Investigador en Universidad Tecnológica de Panamá

### SANTIAGO HUARTE

Economista, Consejero de Baños de Fitero, Profesor Asociado CESTE y UNIZAR

### IVÁN LABORDA GRIMA

Sourcing Director en Funidelia / Funiglobal Development SL

### JAVIER FERNÁNDEZ

Director Financiero en Grupo CESTE

### JAVIER MARTÍNEZ

Director de Compras en Dexis Iberica | CESTE- MBA, EMBA -Part time professor

### JORGE VIDOSA

BDM FMOG Southern European Region en XPO Logistics Europe

### JUAN ANTONIO GUTIÉRREZ

HR Director en HMY GROUP

### MAR MARTÍNEZ

Licenciada en Derecho y experta en RRHH | Presidenta en Asociación Española de Storytelling

### MIGUEL EGIDO ROLDÁN

Director de Comunicación en Fundación Juan Bonal

### MIGUEL ÁNGEL CUESTA

Responsable Recursos Técnicos Logística en Carreras Grupo Logístico

### JUAN IGNACIO OLLER

Consultor y Content Manager en JOTELULU

### PILAR RUIZ

Supply Chain Director en MANN-HUMMEL IBERICA

### RICARDO ARTIEDA

Senior Director Supply Chain Cluster España y Portugal en Teva Pharmaceuticals

### EVA ROYO SISAMÓN

Abogada | Economista | Docente

### CARLOS RUIZ

Teniente Coronel de Caballería. Profesor del Centro Universitario de la Defensa. Experto en Investigación Militar y Operativa.

### SARA GAO PÁRAMO

Marketing Manager en La Torre Outlet Zaragoza

### OLGA SERRANO

Comunicación - Marketing - Relación con cliente - Diseñadora de experiencias - Colaboradora en medios.



# BUSINESS ADMINIS- TRATION

Logística y  
Cadena de Suministro

*Aprende a trabajar,  
trabajando* — CES  
*MASTER*

## Máster Oficial en Dirección y Administración de Empresas

### INICIO

Septiembre de 2026

### TÍTULO

Título oficial británico de la University of Wales Trinity Saint David  
(CESTE es un centro universitario adscrito a la UWTSD) Código RUCT: 8000086

### CRÉDITOS

90 créditos ECTS (da **acceso a estudios de Doctorado**)

### MODALIDAD

Presencial / Telepresencial

### DURACIÓN:

Parte 1: 9 meses (fase lectiva de módulos)

Parte 2: hasta un año (proyecto fin de master, fase no lectiva)

### HORARIO

Modalidad Presencial: de lunes a jueves de 18 a 21hs (horario España)

Modalidad telepresencial: de lunes a jueves de 18:30 a 19:30hs (horario España)

### FINANCIACIÓN

Propia y programa de ayudas parciales

# ¿Por qué cursar este Máster en Dirección de Empresas?

En un mundo globalizado, la opción de disponer del producto en el sitio requerido, en el momento necesario y en las mejores condiciones, es prácticamente una obligación para cualquier empresa independientemente del sector del que se trate. Y es que, en el área de logística de una empresa, se deben tener en cuenta muchos inputs para hacer de ésta un área eficaz y eficiente.

Aquí es donde cobra importancia la figura del profesional que combina los **conocimientos y habilidades de la parte de dirección y gestión empresarial**, y la parte logística y cadena de suministros. Y es por ello que, el **Master of Business Administration especializado en Logística y Cadena de Suministro de CESTE**, tiene un gran valor en la actualidad y en el futuro más próximo.

Este máster está pensado y diseñado para potenciar tu capacidad crítica y brindarte un conocimiento más profundo del funcionamiento de las áreas clave de una empresa. Vamos a ayudarte a desarrollar tus capacidades de comunicación, de trabajo en equipo y también tu creatividad.

La importancia de este MBA especializado en Logística y Cadena de Suministro, radica en el valor que tiene la gestión logística dentro de la empresa y su repercusión en la rentabilidad en la misma. Podrás ver cómo, lo que haces en tu trabajo, impacta a tu alrededor, a otras áreas de la empresa y compañeros, **entenderás las sinergias entre departamentos y adoptarás una visión estratégica**.

Un programa en el que te formarás para **terminar dominando todas las áreas del ámbito empresarial, con un enfoque especial en la logística y la cadena de suministro**. Además de adquirir habilidades en la coordinación de departamentos, la definición de estrategias, y la gestión de recursos humanos, contabilidad, finanzas, operaciones y ventas.

Nuestro MBA con itinerario de logística contempla las modalidades presencial y telepresencial, ofreciendo así una gran flexibilidad para adaptarse a tus necesidades. Su **metodología eminentemente práctica** orientada a la vida profesional y el trabajo en **casos de éxito reales** de la mano de profesionales de grandes empresas del sector, te darán la visión que necesitas para liderar cualquier organización. Además te facilitaremos el acceso a **conferencias sectoriales, masterclass** en la que desarrollarás casos reales de toma de decisiones y, utilizaremos el **juego de simulación Beer Game**, con el que te introducirás en situaciones reales para desarrollar diferentes habilidades tanto a nivel individual, como en equipo.



**Entrenamiento  
Enfoque práctico  
Realidad empresarial**

## ¿Por qué un **—CES** **MÁSTER?**

El objetivo de CESTE a la hora de diseñar sus programas de máster es brindarte una alternativa diferente a la tradicional de aprendizaje, a través de **una metodología eminentemente práctica**, para que, al fin, puedas aterrizar todos los conocimientos que has adquirido hasta ahora, en un **entrenamiento** exigente y muy práctico, que te enfrenta a lo que verdaderamente necesitas: **la realidad de una empresa**.

**Un máster en CESTE te invita a ver las cosas desde otra perspectiva**, para que puedas interiorizar mucho mejor lo que aprendes. Nuestra misión es convertirte en un perfil muy preparado, polivalente y con capacidad estratégica, tanto para asumir responsabilidades de mayor alcance, como de proponer nuevos caminos. **Vamos a brindarte la seguridad y cualificación que necesitas para tu gran salto al mundo laboral**.

Conoce la metodología





# Titulación

Al término de tu formación, obtendrás la siguiente titulación:

## TÍTULO OFICIAL BRITÁNICO

### MÁSTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

(Título Oficial británico emitido por University of Wales Trinity Saint David (UWTSD)). Código RUCT: 8000086.



**University of Wales**  
Trinity Saint David

Los mejores alumnos serán seleccionados por el Servicio de Desarrollo Profesional de CESTE para la **realización de prácticas profesionales**, con altas tasas de incorporación tras su finalización.



Contactar



## Financiación y ayudas

En CESTE queremos facilitarte al máximo el acceso a nuestros másteres y, por eso, ponemos a tu alcance un **sistema de financiación propia** además de un completo **programa de ayudas al estudio** (consultar condiciones).

### FINANCIACIÓN CESTE

En CESTE, no es necesario abonar de una sola vez el importe del máster. Puedes financiarlo directamente con nosotros en 10 cuotas (una de reserva y el resto, de octubre a junio).

### AYUDAS DE LA FUNDACIÓN CESTE

La Fundación CESTE cuenta con una oferta de ayudas, dirigidas a estudiantes que cuenten con algún tipo de obstáculo económico, y tengan un buen rendimiento académico.



# Modalidad

## presencial/telepresencial

Sabemos que tu tiempo es muy importante y que es prioritario compatibilizar tus estudios, con otras actividades que puedes estar llevando a cabo.

En CESTE apostamos por la modalidad presencial, **pero no limitamos la posibilidad de participar en el programa por el hecho de que no puedas estar físicamente con nosotros.** Por eso, **gracias a la emisión síncrona, puedes optar por la formación telepresencial** y aprovechar sus grandes ventajas, como la posibilidad de seguir las clases en directo desde cualquier dispositivo, cómodamente y sin necesidad de desplazarte.

Podrás interactuar con profesores y compañeros **como si estuvieras en el aula**, con el beneficio añadido de contar con **docentes invitados** que, de otro modo, no sería posible incluir en el programa por su lugar de residencia o sus compromisos profesionales.

Las clases quedan grabadas, lo que te permite volver a visionarlas para repasar contenidos, o bien recuperar alguna de ellas en caso de no haber podido asistir.

## ¿Qué beneficios obtendrás cursando este máster?

El **Máster of Business Administration de CESTE** pretende que, en un periodo de tiempo reducido, adquieras los conocimientos y las habilidades necesarias para que tengas la capacidad de alcanzar puestos de responsabilidad en empresas e instituciones.

1. Potenciarás tu **mentalidad estratégica** para facilitar tu **adaptación a los nuevos entornos dinámicos, competitivos e inciertos** en los que se desenvuelven las organizaciones actuales.
2. Desarrollarás tus **capacidades de liderazgo y trabajo en equipo**.
3. Obtendrás un profundo conocimiento del funcionamiento de las áreas clave de una empresa.
4. Reforzarás tu **capacidad de análisis** y la toma de decisiones creativas.
5. Entrenarás en la aplicación de las más avanzadas técnicas de gestión a través de una metodología eminentemente práctica y basada en experiencias contrastadas.
6. Podrás **compatibilizar un Plan de Carrera Profesional a través del Club de Empresas CESTE**, que permite a los alumnos que no estén trabajando iniciar una **experiencia profesional activa** durante un periodo de doce meses, con una compensación económica y posibilidad de incorporación a la empresa.
7. Capacitación para **acceder a puestos de responsabilidad** en un corto plazo de tiempo
8. **Con este máster y su itinerario en logística**, adquirirás habilidades en la coordinación de departamentos, la definición de estrategias, y la gestión de recursos humanos, contabilidad, finanzas, operaciones y ventas.
9. **Conocerás las empresas más relevantes del sector en Aragón.**



# Salidas profesionales



Cursar nuestro MBA, te abrirá la puerta a **numerosas oportunidades profesionales del ámbito financiero y empresarial.**

Estos son algunos de los puestos a los que podrás optar al término de tus estudios:

- ✗ Responsable de supply chain y logística
- ✗ Director de compras y aprovisionamientos
- ✗ Director de operaciones
- ✗ Responsable de distribución y transporte
- ✗ Gestor de tráfico (traffic manager)
- ✗ Responsable de operaciones e-commerce
- ✗ Gestor de logística internacional
- ✗ Responsable de almacén
- ✗ Asesor en estrategia logística, cadena de suministro e-commerce
- ✗ Emprendedor en el ámbito del e-commerce
- ✗ Investigador
- ✗ Responsable de forecasting y planificación de la demanda
- ✗ Responsable de equipos de producción
- ✗ Responsable de mejora continua en cadena de suministro

El MBA en su  
itinerario en  
Logística y cadena  
de suministro  
es para ti si tu objetivo es:



- ✗ **Gerencia general:** Este MBA puede prepararte para asumir roles de liderazgo en empresas de diversos sectores. Puedes aspirar a convertirte en director ejecutivo (CEO) u ocupar otros cargos de alta dirección.
- ✗ **Consultoría:** Muchas empresas buscan consultores con experiencia en gestión empresarial y estrategia. Como consultor, trabajarías con diferentes clientes y proyectos, brindando asesoramiento y soluciones para mejorar el desempeño y la eficiencia de las organizaciones.

- ✗ **Emprendimiento:** Si tienes una mentalidad emprendedora, un MBA puede proporcionarte las habilidades y el conocimiento necesarios para lanzar tu propio negocio o startup, porque aprenderás sobre la gestión empresarial, la estrategia de mercado, la financiación y otras áreas clave para el éxito empresarial.
- ✗ **Gestión de operaciones y cadena de suministro:** Este MBA puede prepararte para roles en la gestión de la cadena de suministro, logística y operaciones empresariales. Puedes trabajar en áreas como la planificación de la producción, la gestión de inventario, la optimización de procesos y la logística internacional.

¿Tienes dudas sobre tu perfil?  
¡Te asesoramos!

Resuelve tus  
dudas ahora





### Dirección de recursos humanos

- ✗ Historia, contexto y análisis de la función de Recursos Humanos
- ✗ Diseño, cultura y desarrollo de la organización
- ✗ Mercados de empleo nacionales e internacionales: contexto y evolución
- ✗ Procesos de planificación de recursos humanos empleados por las organizaciones y cómo estos están ahora influenciados por la tecnología
- ✗ Ambiente de trabajo y fidelización del personal
- ✗ Gestión del talento y del desempeño. La innovación en el diseño del trabajo
- ✗ Ética y profesionalidad; compromiso con la igualdad de oportunidades; Gestión de la diversidad

### Dirección estratégica

- ✗ Gestión estratégica en diferentes tipos de organizaciones y sectores
- ✗ Gestión estratégica en la práctica
- ✗ Análisis estratégico, grupos estratégicos y factores críticos de éxito
- ✗ La importancia estratégica de los recursos, las competencias básicas y las capacidades de la organización
- ✗ Las partes interesadas, propósito organizacional y gobernanza
- ✗ Estrategia, Ética, Sostenibilidad y RSC
- ✗ La cultura organizacional, estructura y liderazgo y su impacto en la implementación estratégica
- ✗ Estrategia a nivel empresarial y diferentes métodos para lograr una ventaja competitiva sostenible
- ✗ Estrategia a nivel corporativo para incluir diversidad de productos diversidad internacional, roles corporativos y gestión de cartera
- ✗ Evaluación y selección estratégica. Estrategias genéricas y métodos de desarrollo estratégico



### Dirección financiera

- ✗ Operativa Financiera
- ✗ Contabilidad Financiera
- ✗ Análisis de Estados Financieros
- ✗ Contabilidad de Costes
- ✗ Fiscalidad de la Empresa
- ✗ Decisiones de Inversión
- ✗ Cash Management (Gestión de fondos en efectivo)
- ✗ Valoraciones de empresas y Proyectos de inversión

### Dirección de marketing

- ✗ El concepto de marketing: la naturaleza del marketing, sus componentes y aplicaciones clave
- ✗ El diseño de un Sistema de Información de Marketing
- ✗ La naturaleza del comportamiento de compra
- ✗ Segmentación del mercado, marketing y posicionamiento objetivo y su uso en el desarrollo de estrategias y planes de marketing
- ✗ El concepto de marketing mix y su relación con la segmentación
- ✗ Marketing organizacional interno, comercialización de la marca corporativa. Auditoría de calidad de producto y servicio
- ✗ Técnicas de construcción de marca y gestión de marca
- ✗ Análisis de mercado comportamiento del consumidor en un entorno Digital
- ✗ Problemas actuales y desarrollos futuros en marketing: ética, marketing verde, ciber marketing



### Gestión de Proyectos con enfoque en Logística y Cadena de Suministro

- ✗ Gestión de Proyectos y conceptos generales
- ✗ Manejo de integración
- ✗ Gestión del alcance
- ✗ Gestión de plazos
- ✗ Manejo de costos
- ✗ Gestión de la calidad
- ✗ Administración de recursos humanos
- ✗ Gestión de comunicaciones
- ✗ Gestión de riesgos
- ✗ Gerencia de compras
- ✗ Gestión de los interesados
- ✗ Habilidades directivas para directores de proyectos
- ✗ Otras metodologías: Agile y Scrum



### Nuevas tendencias en el sector Logístico y la Cadena de Suministro

- ✗ Logística Integral
  - Concepto y estrategia Supply Chain
  - Supply Chain Human Capital
  - Gestión comercial, de marketing y SC
  - Control de gestión SC
  - Calidad, procesos y mejora continua en la SC
  - Diseño de redes logísticas
  - Sistemas de información en la SC
- ✗ Gestión de la Demanda
  - Forecasting y Demand Planning
  - Planificación de la producción
  - Gestión de compras y aprovisionamiento
- ✗ Logistics Execution
  - Servicio al cliente
  - Gestión de la producción
  - Gestión de almacén
  - Transporte y distribución y logística inversa
  - Logística Internacional
- ✗ Nuevas tendencias en la gestión de la cadena de suministro
  - Sostenibilidad y SC
  - SC 4.0. Innovación en la SC
  - Omnicanalidad en la SC
  - Logística de la economía circular
- ✗ Actividades complementarias
  - Master Class: Logísticas sectoriales de automoción, operadores logísticos, logística de defensa
  - Juegos de simulación: Beer Game y Fresh Connexion



# Aprende a trabajar, trabajando — CES MASTER

Conoce a los  
docentes



## Profesores

El equipo de docentes del MBA Logística y Cadena de Suministro es uno de los puntos diferenciales del programa, ya que está compuesto por profesionales en activo en empresas punteras del sector y especialistas de las materias que imparten.

La combinación de su experiencia como profesionales y docentes, su interés por estar al corriente por las últimas novedades del sector y su vocación por guiarte de forma personalizada durante toda la formación, incluyendo numerosos casos prácticos, te ayudará a estar en contacto con la realidad laboral y prepararte para el mañana.



### ÁNGELA NEGRETE

Directora de operaciones en ARPA

### ARMANDO HERRERO

Profesor Asociado de CESTE. Experto en Sostenibilidad e Innovación Logística

### ALEJANDRO BRINDIS

Consultor Planificación Estratégica y Mkg Social

### ANA CAMPOS PARÍS

Licenciada en Admón. de Empresas y Derecho. Profesora de marco legal y sucesorio

### CARLOS ARRANZ

Director Comercial y de Marketing en Real Zaragoza

### CARLOS BLASCO

Director Financiero Corporativo en Grupo Artal

### CARLOS CALVERA

Plant Manager en Laboratorios SAPHIR

### CARLOS FOUNAUD

Innovation Director (OESIA & Tecnobit). Managing Director | Managing Director, Director North Area Oesia

### CHRISTIAN LAPETRA

Director de Distribución Logística en Distribuidora de Aragón SL y Academy Director en Fútbol Emotion

### ELENA COBOS

Copacking Manager en Carreras Grupo Logístico Zaragoza

### ETIEN ALDEA

Dir. Marketing y Negocio en Embou - Grupo Masmovil

### FERNANDO BERMÚDEZ

Director de la Oficina de Proyección Exterior en Ayuntamiento de Zaragoza

### FERNANDO GARCÍA

Banquero Privado en BBVA

### FERNANDO SALDAÑA

Responsable de tráfico - expediciones en ICT Iberica

### FRANCISCO DOMÍNGUEZ

Gestor de Cartera y Back Office

### GABRIEL CÉSAR

CEO de GA Group y Beyondtech

### JOSÉ RAMÓN GARCÍA

Experto Internacional en Diseño de Modelos Avanzados de Gestión

### MARCELA DUQUE

Asesor de empresas | Gestor Administrativo en Gestoría Duque

### MIGUEL ÁNGEL TORRALBA

Responsable de Logística Grupo López Soriano

### MARIO HERNÁNDEZ

Doctorado en Ingeniería de Diseño y Fabricación en UNIZAR | Profesor Investigador en Universidad Tecnológica de Panamá

### SANTIAGO HUARTE

Economista, Consejero de Baños de Fitero, Profesor Asociado CESTE y UNIZAR

### IVÁN LABORDA GRIMA

Sourcing Director en Funidelia / Funiglobal Development SL

### JAVIER FERNÁNDEZ

Director Financiero en Grupo CESTE

### JAVIER MARTÍNEZ

Director de Compras en Dexis Iberica | CESTE- MBA, EMBA -Part time professor

### JORGE VIDOSA

BDM FMOG Southern European Region en XPO Logistics Europe

### JUAN ANTONIO GUTIÉRREZ

HR Director en HMY GROUP

### MAR MARTÍNEZ

Licenciada en Derecho y experta en RRHH | Presidenta en Asociación Española de Storytelling

### MIGUEL EGIDO ROLDÁN

Director de Comunicación en Fundación Juan Bonal

### MIGUEL ÁNGEL CUESTA

Responsable Recursos Técnicos Logística en Carreras Grupo Logístico

### JUAN IGNACIO OLLER

Consultor y Content Manager en JOTELULU

### PILAR RUIZ

Supply Chain Director en MANN-HUMMEL IBERICA

### RICARDO ARTIEDA

Senior Director Supply Chain Cluster España y Portugal en Teva Pharmaceuticals

### EVA ROYO SISAMÓN

Abogada | Economista | Docente

### CARLOS RUIZ

Teniente Coronel de Caballería. Profesor del Centro Universitario de la Defensa. Experto en Investigación Militar y Operativa.

### SARA GAO PÁRAMO

Marketing Manager en La Torre Outlet Zaragoza

### OLGA SERRANO

Comunicación - Marketing - Relación con cliente - Diseñadora de experiencias - Colaboradora en medios.





# BUSINESS ADMINIS- TRATION

Marketing Digital

*Aprende a trabajar,  
trabajando* — CES  
*MÁSTER*

## Máster Oficial en Dirección y Administración de Empresas

### INICIO

Septiembre de 2026

### TÍTULO

Título oficial británico de la University of Wales Trinity Saint David  
(CESTE es un centro universitario adscrito a la UWTSD) Código RUCT: 8000086

### CRÉDITOS

90 créditos ECTS (da **acceso a estudios de Doctorado**)

### MODALIDAD

Presencial / Telepresencial

### DURACIÓN:

Fase 1: 9 meses (fase lectiva de módulos)

Fase 2: hasta un año (proyecto fin de master, fase no lectiva)

### HORARIO

Modalidad Presencial: de lunes a jueves de 18 a 21hs (horario España)

Modalidad telepresencial: de lunes a jueves de 18:30 a 19:30hs (horario España)

### FINANCIACIÓN

Propia y programa de ayudas parciales

# ¿Por qué cursar este Máster en Dirección de Empresas?

La revolución de la digitalización empresarial es un fenómeno que, hoy en día, mantiene un crecimiento exponencial, y que continuará teniendo un gran peso en los planes empresariales futuros. Es por esto que es de vital importancia el papel del profesional con **habilidades y conocimientos empresariales actualizados, y conocedor de las novedades digitales** globales y específicas del sector en el que desarrolla su actividad profesional.

El **Máster en Dirección de Empresas con especialización en Marketing Digital de CESTE**, es una oportunidad excepcional para profundizar en la gestión de empresas desde una perspectiva digital.

Este máster está pensado y diseñado para potenciar tu capacidad crítica y brindarte un conocimiento más profundo del funcionamiento de las áreas clave de una empresa. Vamos a ayudarte a desarrollar tus capacidades de comunicación, de trabajo en equipo y también tu creatividad, para **emprender tu propio proyecto profesional** o actualizarte para convertirte en **una fuente de valor para tu empresa**.

Podrás ver cómo, lo que haces en tu trabajo impacta a tu alrededor, a otras áreas de la empresa y compañeros, **entenderás las sinergias entre departamentos y adoptarás una visión estratégica**.

Un programa en el que te formarás para **ser un experto en**

**las herramientas actuales de marketing digital y social media**. Obtendrás una **visión estratégica y global** de los aspectos directivos de una empresa, y aprenderás **cómo aplicar los medios digitales en las estrategias de marketing y comunicación**. Al terminar de cursar este MBA, dominarás las mejores **técnicas para promocionar productos y servicios** a través de los principales **canales de distribución digital**.

Nuestro MBA con itinerario de ciencia de datos e inteligencia artificial en negocio contempla las modalidades presencial y telepresencial, ofreciendo así una gran flexibilidad para adaptarse a tus necesidades. Su **metodología eminentemente práctica** orientada a la vida profesional y el trabajo en **casos de éxito reales** de la mano de profesionales de grandes empresas del sector, te darán la visión que necesitas para liderar cualquier organización. Además te facilitaremos el acceso a **conferencias sectoriales y masterclass** en la que desarrollarás casos reales de toma de decisiones.



## ¿Por qué un **—CES** **MÁSTER**?

El objetivo de CESTE a la hora de diseñar sus programas de máster es brindarte una alternativa diferente a la tradicional de aprendizaje, a través de **una metodología eminentemente práctica**, para que, al fin, puedas aterrizar todos los conocimientos que has adquirido hasta ahora, en un **entrenamiento** exigente y muy práctico, que te enfrenta a lo que verdaderamente necesitas: **la realidad de una empresa**.

**Un máster en CESTE te invita a ver las cosas desde otra perspectiva**, para que puedas interiorizar mucho mejor lo que aprendes. Nuestra misión es convertirte en un perfil muy preparado, polivalente y con capacidad estratégica, tanto para asumir responsabilidades de mayor alcance, como de proponer nuevos caminos. **Vamos a brindarte la seguridad y cualificación que necesitas para tu gran salto al mundo laboral**.

Conoce la metodología



# Titulación

Al término de tu formación, obtendrás la siguiente titulación:

## TÍTULO OFICIAL BRITÁNICO

### MÁSTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

(Título Oficial británico emitido por University of Wales Trinity Saint David (UWTSD)). Código RUCT: 8000086.



**University of Wales**  
Trinity Saint David

Los mejores alumnos serán seleccionados por el Servicio de Desarrollo Profesional de CESTE para la **realización de prácticas profesionales**, con altas tasas de incorporación tras su finalización.



Contactar



## Financiación y ayudas

En CESTE queremos facilitarte al máximo el acceso a nuestros másteres y, por eso, ponemos a tu alcance un **sistema de financiación propia** además de un completo **programa de ayudas al estudio** (consultar condiciones).

### FINANCIACIÓN CESTE

En CESTE, no es necesario abonar de una sola vez el importe del máster. Puedes financiarlo directamente con nosotros en 10 cuotas (una de reserva y el resto, de octubre a junio).

### AYUDAS DE LA FUNDACIÓN CESTE

La Fundación CESTE cuenta con una oferta de ayudas, dirigidas a estudiantes que cuenten con algún tipo de obstáculo económico, y tengan un buen rendimiento académico.





# Modalidad

## presencial/telepresencial

Sabemos que tu tiempo es muy importante y que es prioritario compatibilizar tus estudios, con otras actividades que puedes estar llevando a cabo.

En CESTE **apostamos por la modalidad presencial, pero no limitamos la posibilidad de participar en el programa por el hecho de que no puedas estar físicamente con nosotros.** Por eso, **gracias a la emisión síncrona, puedes optar por la formación telepresencial** y aprovechar sus grandes ventajas, como la posibilidad de seguir las clases en directo desde cualquier dispositivo, cómodamente y sin necesidad de desplazarte.

Podrás interactuar con profesores y compañeros **como si estuvieras en el aula**, con el beneficio añadido de contar con **docentes invitados** que, de otro modo, no sería posible incluir en el programa por su lugar de residencia o sus compromisos profesionales.

Las clases quedan grabadas, lo que te permite volver a visionarlas para repasar contenidos, o bien recuperar alguna de ellas en caso de no haber podido asistir.



## ¿Qué beneficios obtendrás cursando este máster?

El **Máster of Business Administration de CESTE** pretende que, en un periodo de tiempo reducido, adquieras los conocimientos y las habilidades necesarias para que tengas la capacidad de alcanzar puestos de responsabilidad en empresas e instituciones.

1. Potenciarás tu **mentalidad estratégica** para facilitar tu **adaptación a los nuevos entornos dinámicos, competitivos e inciertos** en los que se desenvuelven las organizaciones actuales.
2. Desarrollarás tus **capacidades de liderazgo y trabajo en equipo**.
3. Obtendrás un profundo conocimiento del funcionamiento de las áreas clave de una empresa.
4. Reforzarás tu **capacidad de análisis** y la toma de decisiones creativas.
5. Entrenarás en la aplicación de las más avanzadas técnicas de gestión a través de una metodología eminentemente práctica y basada en experiencias contrastadas.
6. Podrás **compatibilizar un Plan de Carrera Profesional a través del Club de Empresas CESTE**, que permite a los alumnos que no estén trabajando iniciar una **experiencia profesional activa** durante un periodo de doce meses, con una compensación económica y posibilidad de incorporación a la empresa.
7. Capacitación para **acceder a puestos de responsabilidad** en un corto plazo de tiempo
8. Con este **máster y su itinerario en marketing digital**, adquirirás habilidades en la coordinación de departamentos, la definición de estrategias, y la gestión de recursos humanos, contabilidad, finanzas, operaciones y ventas.
9. Te convertirás en una **fuentes de valor** para tu empresa o para emprender tu propio proyecto, gracias a los conocimientos, habilidades y herramientas actualizadas.

# Salidas profesionales



Cursar nuestro MBA, te abrirá la puerta a **numerosas oportunidades profesionales del ámbito financiero y empresarial.**

Estos son algunos de los puestos a los que podrás optar al término de tus estudios:

- ✗ Director de Marketing Digital
- ✗ Director de Desarrollo de Negocio Digital
- ✗ Especialista en Marketing Online
- ✗ Ejecutivo de Marketing Digital
- ✗ Director de Innovación Digital
- ✗ Responsable de E-Business
- ✗ Director de Comunicación Digital
- ✗ Customer Relationship Manager
- ✗ Consultor de Proyectos de Estrategia Digital
- ✗ Emprendedor de tu propio proyecto de Marketing Digital

El MBA en su  
itinerario en  
Marketing Digital  
es para ti si tu objetivo es:



- ✗ **Gerencia general:** Este MBA puede prepararte para asumir roles de liderazgo en empresas de diversos sectores. Puedes aspirar a convertirte en director ejecutivo (CEO) u ocupar otros cargos de alta dirección.
- ✗ **Consultoría:** Muchas empresas buscan consultores con experiencia en gestión empresarial y estrategia. Como consultor, trabajarías con diferentes clientes y proyectos, brindando asesoramiento y soluciones para mejorar el desempeño y la eficiencia de las organizaciones.

- ✗ **Emprendimiento:** Si tienes una mentalidad emprendedora, un MBA puede proporcionarte las habilidades y el conocimiento necesarios para lanzar tu propio negocio o startup, porque aprenderás sobre la gestión empresarial, la estrategia de mercado, la financiación y otras áreas clave para el éxito empresarial.
- ✗ **Gestión y liderazgo de equipos de marketing:** Este MBA te preparará para roles de marketing digital de la actualidad y estar preparado para los retos del mañana. Puedes trabajar gestionando y liderando equipos que desempeñen tareas de marketing digital.

¿Tienes dudas sobre tu perfil?  
¡Te asesoramos!

Resuelve tus  
dudas ahora



### Dirección de recursos humanos

- ✗ Historia, contexto y análisis de la función de Recursos Humanos
- ✗ Diseño, cultura y desarrollo de la organización
- ✗ Mercados de empleo nacionales e internacionales: contexto y evolución
- ✗ Procesos de planificación de recursos humanos empleados por las organizaciones y cómo estos están ahora influenciados por la tecnología
- ✗ Ambiente de trabajo y fidelización del personal
- ✗ Gestión del talento y del desempeño. La innovación en el diseño del trabajo
- ✗ Ética y profesionalidad; compromiso con la igualdad de oportunidades; Gestión de la diversidad

### Dirección estratégica

- ✗ Gestión estratégica en diferentes tipos de organizaciones y sectores
- ✗ Gestión estratégica en la práctica
- ✗ Análisis estratégico, grupos estratégicos y factores críticos de éxito
- ✗ La importancia estratégica de los recursos, las competencias básicas y las capacidades de la organización
- ✗ Las partes interesadas, propósito organizacional y gobernanza
- ✗ Estrategia, Ética, Sostenibilidad y RSC
- ✗ La cultura organizacional, estructura y liderazgo y su impacto en la implementación estratégica
- ✗ Estrategia a nivel empresarial y diferentes métodos para lograr una ventaja competitiva sostenible
- ✗ Estrategia a nivel corporativo para incluir diversidad de productos diversidad internacional, roles corporativos y gestión de cartera
- ✗ Evaluación y selección estratégica. Estrategias genéricas y métodos de desarrollo estratégico



### Dirección financiera

- ✗ Operativa Financiera
- ✗ Contabilidad Financiera
- ✗ Análisis de Estados Financieros
- ✗ Contabilidad de Costes
- ✗ Fiscalidad de la Empresa
- ✗ Decisiones de Inversión
- ✗ Cash Management (Gestión de fondos en efectivo)
- ✗ Valoraciones de empresas y Proyectos de inversión

### Dirección de marketing

- ✗ El concepto de marketing: la naturaleza del marketing, sus componentes y aplicaciones clave
- ✗ El diseño de un Sistema de Información de Marketing
- ✗ La naturaleza del comportamiento de compra
- ✗ Segmentación del mercado, marketing y posicionamiento objetivo y su uso en el desarrollo de estrategias y planes de marketing
- ✗ El concepto de marketing mix y su relación con la segmentación
- ✗ Marketing organizacional interno, comercialización de la marca corporativa. Auditoría de calidad de producto y servicio
- ✗ Técnicas de construcción de marca y gestión de marca
- ✗ Análisis de mercado comportamiento del consumidor en un entorno Digital
- ✗ Problemas actuales y desarrollos futuros en marketing: ética, marketing verde, ciber marketing





# Programa

## PARTE 1

### Gestión de Proyectos con enfoque en Marketing Digital

- ✗ Gestión de Proyectos y conceptos generales
- ✗ Manejo de integración
- ✗ Gestión del alcance
- ✗ Gestión de plazos
- ✗ Manejo de costos
- ✗ Gestión de la calidad
- ✗ Administración de recursos humanos
- ✗ Gestión de comunicaciones
- ✗ Gestión de riesgos
- ✗ Gerencia de compras
- ✗ Gestión de los interesados
- ✗ Habilidades directivas para directores de proyectos
- ✗ Otras metodologías: Agile y Scrum



### Nuevas tendencias en Marketing Digital

**Fundamentos teóricos, Comportamiento consumidor, palancas, tendencias y nuevos consumidores**

- ✗ Introducción al plan de marketing
- ✗ Cómo dar visibilidad al contenido: SEO/SEM.  
Herramientas y medición: semrush, sistrix, trends
- ✗ Publicidad Digital:
  - Historia ecosistema publicidad digital, participantes, relaciones
  - Optimización y presupuesto. Principales KPIS y objetivos
  - Herramientas y medición: Google Ads, Google Ad manager
  - Medición y cuadros de mandos
  - Exposición. Ecosistema publicitario canales, anunciantes y soportes a través visión de agencia
- ✗ Social Media:
  - Introducción al social media marketing
  - Redes convencionales. Facebook y Twitter
  - Redes de imagen. Instagram y Pinterest
- ✗ Marketing organizacional interno, marketing de la marca corporativa. Auditoría de calidad de productos y servicios. Técnicas de construcción de marca y gestión de marca.
- ✗ Email Marketing:
  - Claves para una estrategia de email marketing. Segmentación.
  - Elementos del email marketing: asunto, cuerpo, objetivo
  - Automatización
  - Captación de leads. Caso práctico
- ✗ E-commerce:
  - Estrategias
  - Principales plataformas y diferencias (Prestashop, Magento...)
  - Aspectos a tener en cuenta en un e-commerce
- ✗ Plan de medición: Google analytics avanzado / Marfeel



# Programa

## PARTE 2

### Proyecto Final de Máster

# Aprende a trabajar, trabajando — CES MASTER

Conoce a los  
docentes



## Profesores

El equipo de docentes del MBA especializado en Marketing Digital es uno de los puntos diferenciales del programa, ya que está compuesto por profesionales en activo en empresas punteras del sector y especialistas de las materias que imparten.

La combinación de su experiencia como profesionales y docentes, su interés por estar al corriente por las últimas novedades del sector y su vocación por guiarte de forma personalizada durante toda la formación, incluyendo numerosos casos prácticos, te ayudará a estar en contacto con la realidad laboral y prepararte para el mañana.



### ÁNGELA NEGRETE

Directora de operaciones en ARPA

### ARMANDO HERRERO

Profesor Asociado de CESTE. Experto en Sostenibilidad e Innovación Logística

### ALEJANDRO BRINDIS

Consultor Planificación Estratégica y Mkg Social

### ANA CAMPOS PARÍS

Licenciada en Admón. de Empresas y Derecho. Profesora de marco legal y sucesorio

### CARLOS ARRANZ

Director Comercial y de Marketing en Real Zaragoza

### CARLOS BLASCO

Director Financiero Corporativo en Grupo Artal

### CARLOS CALVERA

Plant Manager en Laboratorios SAPHIR

### CARLOS FOUNAUD

Innovation Director (OESIA & Tecnobit). Managing Director | Managing Director, Director North Area Oesia

### CHRISTIAN LAPETRA

Director de Distribución Logística en Distribuidora de Aragón SL y Academy Director en Fútbol Emotion

### ELENA COBOS

Copacking Manager en Carreras Grupo Logístico Zaragoza

### ETIEN ALDEA

Dir. Marketing y Negocio en Embou - Grupo Masmovil

### FERNANDO BERMÚDEZ

Director de la Oficina de Proyección Exterior en Ayuntamiento de Zaragoza

### FERNANDO GARCÍA

Banquero Privado en BBVA

### FERNANDO SALDAÑA

Responsable de tráfico - expediciones en ICT Iberica

### FRANCISCO DOMÍNGUEZ

Gestor de Cartera y Back Office

### GABRIEL CÉSAR

CEO de GA Group y Beyondtech

### JOSÉ RAMÓN GARCÍA

Experto Internacional en Diseño de Modelos Avanzados de Gestión

### MARCELA DUQUE

Asesor de empresas | Gestor Administrativo en Gestoría Duque

### MIGUEL ÁNGEL TORRALBA

Responsable de Logística Grupo López Soriano

### MARIO HERNÁNDEZ

Doctorado en Ingeniería de Diseño y Fabricación en UNIZAR | Profesor Investigador en Universidad Tecnológica de Panamá

### SANTIAGO HUARTE

Economista, Consejero de Baños de Fitero, Profesor Asociado CESTE y UNIZAR

### IVÁN LABORDA GRIMA

Sourcing Director en Funidelia / Funiglobal Development SL

### JAVIER FERNÁNDEZ

Director Financiero en Grupo CESTE

### JAVIER MARTÍNEZ

Director de Compras en Dexis Iberica | CESTE- MBA, EMBA -Part time professor

### JORGE VIDOSA

BDM FMOG Southern European Region en XPO Logistics Europe

### JUAN ANTONIO GUTIÉRREZ

HR Director en HMY GROUP

### MAR MARTÍNEZ

Licenciada en Derecho y experta en RRHH | Presidenta en Asociación Española de Storytelling

### MIGUEL EGIDO ROLDÁN

Director de Comunicación en Fundación Juan Bonal

### MIGUEL ÁNGEL CUESTA

Responsable Recursos Técnicos Logística en Carreras Grupo Logístico

### JUAN IGNACIO OLLER

Consultor y Content Manager en JOTELULU

### PILAR RUIZ

Supply Chain Director en MANN-HUMMEL IBERICA

### RICARDO ARTIEDA

Senior Director Supply Chain Cluster España y Portugal en Teva Pharmaceuticals

### EVA ROYO SISAMÓN

Abogada | Economista | Docente

### CARLOS RUIZ

Teniente Coronel de Caballería. Profesor del Centro Universitario de la Defensa. Experto en Investigación Militar y Operativa.

### SARA GAO PÁRAMO

Marketing Manager en La Torre Outlet Zaragoza

### OLGA SERRANO

Comunicación - Marketing - Relación con cliente - Diseñadora de experiencias - Colaboradora en medios.